



التقرير الشهري

11-2025

إعداد:

لجنة إعداد التقارير

إشراف:

وحدة العلاقات العامة والإعلام



PRMU@pla.pna.ps

المحتويات

2	➤ الإدارة العامة للتسوية
8	➤ الإدارة العامة للتسجيل
10	➤ الإدارة العامة للمساحة
15	➤ الإدارة العامة لأملاك الدولة

الإدارة العامة للتسوية

يأتي هذا التقرير ضمن نهج التوثيق والمتابعة المهنية لأعمال التسوية التي تنفذها سلطة الأراضي الفلسطينية، ويهدف إلى تقديم قراءة تحليلية شاملة لمستوى الإنجاز المحقق خلال شهر تشرين الثاني 2025، من خلال استعراض المؤشرات الكمية، وتحليل التوزيع الجغرافي للأعمال، وبيان الأثر المؤسسي والميداني لأعمال التسوية، إضافة إلى رصد التحديات الواقعية واقتراح مسارات تطوير عملية للفترة القادمة.

المؤشرات الكمية لأعمال التسوية خلال شهر 2025/11

أظهرت البيانات الإحصائية لشهر تشرين الثاني 2025 مستوى متقدماً من العمل المنجز، سواء من حيث عدد الأحواض أو المساحات التي تم تصديقها، بما يعكس كفاءة الطواقم الفنية واستمرارية العمل الميداني.

ملخص المؤشرات:

عدد الأحواض المصدقة: 50 حوضاً، إجمالي مساحة الأحواض المصدقة: 9,505 دونم،
عدد القطع المصدقة: 6,450 قطعة، عدد الأحواض المعلقة: 21 حوضاً، إجمالي مساحة
الأحواض المعلقة: 3,706 دونم، عدد القطع المعلقة: 1,965 قطعة.

وتشير هذه المؤشرات إلى أن نسبة الأحواض المصدقة تفوقت بشكل واضح على الأحواض المعلقة، الأمر الذي يعكس تقدماً ملموساً في استكمال الإجراءات القانونية والفنية، والانتقال من مراحل العمل الأولية إلى مراحل الإنجاز النهائي.

اسم المحافظة	عدد الأحواض المعلقة	عدد القطع المعلقة	مساحة الأحواض المعلقة / دونم	عدد الأحواض المصدقة	عدد القطع المصدقة	مساحة الأحواض المصدقة / دونم
رام لله والبيرة	0	0	0	3	333	598
سلفيت	1	87	333	4	449	1,103
القدس	0	0	0	0	0	0
نابلس	5	577	777	0	0	0
جنين	0	0	0	0	0	0
الخليل	4	280	812	17	3,268	3,544
طولكرم	4	385	658	10	1,042	1,822
قلقيلية	2	99	388	6	370	829
بيت لحم	5	537	736.781	9	671	1,169
طوباس	0	0	0	0	0	0
اريحا	0	0	0	1	317	440
المجموع الكلي للاحصائيات خلال شهر 2025/11	21	1,965	3,706	50	6,450	9,505

● ملاحظة : كافة البيانات المذكورة في الكشف محدثة من بداية شهر 2025/11 لنهاية شهر 2025/11 .

التوزيع الجغرافي وتحليل الأداء على مستوى المحافظات:

سجلت أعمال التسوية خلال هذا الشهر تفاوتاً طبيعياً بين المحافظات، حيث تركز النشاط بشكل رئيسي في محافظات الخليل، طولكرم، بيت لحم، قلقيلية، وسلفيت، والتي شهدت نسب إنجاز مرتفعة سواء من حيث عدد الأحواض أو المساحات المشمولة. أما المحافظات التي لم تُسجل فيها أعمال تسوية خلال شهر تشرين الثاني 2025، فإن ذلك لا يُعد مؤشراً على تراجع الأداء، بل يأتي نتيجة منطقية لما يلي:

- استكمال أعمال التسوية في معظم أراضي هذه المحافظات خلال الفترات السابقة.
 - تركيز الجهود الحالية على المحافظات ذات المساحات الأكبر أو الأولوية الوطنية.
- ويُعد هذا الواقع انعكاساً إيجابياً لتقدم مشروع التسوية الشاملة، ودليلاً على الاقتراب من استكمال العمل في عدد من المحافظات.

قراءة تحليلية لمستوى الإنجاز:

يعكس حجم الأحواض المصدقة والمساحات المنجزة خلال شهر تشرين الثاني 2025:

- تحسناً في كفاءة إدارة الملفات العقارية.
 - استقراراً في أداء الطواقم الفنية والقانونية.
- كما يُلاحظ أن التركيز على تصديق الأحواض ذات المساحات الواسعة أسهم في تحقيق أثر ملموس على صعيد تثبيت الحقوق العقارية، وتعزيز الأمن القانوني للمواطنين، وتقليل احتمالية النزاعات المستقبلية.

الأثر المؤسسي والمجتمعي لأعمال التسوية:

لم تقتصر نتائج أعمال التسوية خلال هذا الشهر على الجانب الإجرائي، بل امتدت لتشمل أبعاداً مؤسسية ومجتمعية، من أبرزها:

- تعزيز ثقة المواطنين بمؤسسات الدولة من خلال تثبيت حقوق الملكية وفق الأصول القانونية.
- دعم التخطيط المكاني والتنظيم العمراني للهيئات المحلية.

- توفير قاعدة بيانات عقارية دقيقة تُسهم في تسهيل تنفيذ المشاريع التنموية.
- الحد من النزاعات العقارية وتعزيز الاستقرار المجتمعي.

ثامناً: الإنجازات النوعية والمؤسسية:

إلى جانب التقدم الكمي في أعمال التسوية، شهد شهر تشرين الثاني 2025 حراكاً مؤسسياً وميدانياً مكثفًا عكس الدور المتكامل للإدارة العامة للتسوية في إدارة ملف الأراضي على المستويات القانونية والتنظيمية والتخطيطية، وأسهم في تعزيز حماية الحقوق العقارية وتوسيع نطاق العمل في مناطق جديدة، ومن أبرز هذه الإنجازات:

1. تعزيز الشراكة مع الهيئات المحلية لمعالجة المعوقات وتسريع الإنجاز

تواصل سلطة الأراضي نهجها التشاركي مع الهيئات المحلية، حيث تم بحث أولويات استكمال أعمال التسوية في عدد من التجمعات السكنية. وجرى خلال اللقاءات الوقوف على أبرز التحديات المرتبطة بقطع الأراضي ودراسة آليات معالجتها، بما يضمن تسريع الإجراءات وتسهيل معاملات المواطنين. ويأتي هذا التوجه في إطار اعتماد حلول عملية مرنة تستجيب لخصوصية كل تجمع محلي وتدعم استدامة أعمال التسوية.

كما تم بحث استعدادات بدء أعمال التسوية في تجمعات سكنية أخرى، من خلال استعراض الاحتياجات الفنية والإدارية اللازمة، مع التأكيد على أهمية تهيئة البيئة المحلية والمجتمعية الداعمة لإنجاح المشروع. وذلك بهدف تعزيز استقرار الملكيات والحد من النزاعات العقارية.

2. توسيع نطاق أعمال التسوية وفتح مواقع جديدة

شهد الشهر توقيع مذكرة تعاون للبدء بأعمال التسوية في قرية مادما بمحافظة نابلس، ضمن برنامج التدخلات التجميعية لتحديد حقوق الأراضي وتخطيط استخداماتها (2024-2028)، بدعم من الشركاء الدوليين، ويعكس هذا الإنجاز توجه سلطة الأراضي نحو التوسع المنهجي في مشروع التسوية ليشمل تجمعات جديدة، خاصة في المناطق التي تعاني من تعقيدات قانونية وضغوط استيطانية.

3. إنجازات عملية في المصادقة وإصدار سندات التسجيل

حققت سلطة الأراضي خلال شهر تشرين الثاني إنجازات ملموسة في استكمال إجراءات التسوية، تمثلت في: المصادقة على عدد كبير من أحواض التسوية في عدة محافظات، شملت الخليل، بيت لحم، طولكرم، قلقيلية، رام الله والبييرة، وسلفيت. إصدار آلاف سندات التسجيل لصالح المواطنين، ما أسهم في تثبيت الملكيات قانونيًا، وتعزيز قدرة المواطنين على إدارة أراضيهم والاستفادة منها ضمن أطر رسمية معتمدة. وتعكس هذه الإنجازات تسارع وتيرة العمل وتحسن كفاءة الإجراءات الفنية والقانونية.

4. تعزيز الشفافية القانونية من خلال نشر جداول الحقوق

أعلنت سلطة الأراضي عن تعليق عدد من جداول الحقوق للاعتراض في خمس محافظات، بما أتاح للمواطنين الاطلاع على حقوقهم وتقديم الاعتراضات وفق الأصول القانونية. ويُعد هذا الإجراء خطوة أساسية في ترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة، وضمان سلامة إجراءات التسوية ودقتها قبل الوصول إلى مرحلة التصديق النهائي.

5. بناء القدرات المؤسسية وتوحيد المرجعيات الإجرائية

نُفذت خلال الشهر ورش عمل متخصصة بالشراكة مع وزارة الداخلية وعدد من المؤسسات الوطنية، تناولت إجراءات تسجيل وتسوية الأراضي، وهدفت إلى:

- توحيد المرجعيات الإجرائية بين المؤسسات ذات العلاقة.
- رفع كفاءة الكوادر العاملة في مجال إدارة الأراضي.
- تعزيز التنسيق المؤسسي بما ينعكس إيجابًا على سرعة وجودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

كما نظّمت سلطة الأراضي، بالتعاون مع مركز أبحاث الأراضي وشركاء دوليين، ورشة متخصصة حول منهجية العمل في المناطق المستهدفة، ركزت على آليات الاستجابة وحماية الحقوق في المناطق المهتدة، وتطوير الأدوات القانونية والفنية الداعمة لأعمال التسوية.

6. إطلاق مشاريع وطنية استراتيجية في مجال التسوية:

شهد شهر تشرين الثاني إطلاق مشروع تسوية الأراضي في (16) تجمعاً محلياً في الضفة الغربية، ضمن برنامج وطني متعدد السنوات، يهدف إلى:

- تسجيل الأراضي في المناطق المهمشة.
- تحديث قواعد البيانات العقارية.
- دعم التخطيط العمراني والتنمية المكانية العادلة.

ويُعد هذا المشروع نقلة نوعية في مسار إدارة الأراضي، لما يحمله من بعد تنموي ووطني طويل الأمد.

7. تعزيز التنسيق مع الشركاء الدوليين والمؤسسات الوطنية

عقدت مجموعة عمل قطاع الأراضي اجتماعها الدوري بمشاركة واسعة من المؤسسات الوطنية والدولية، جرى خلاله بحث خطط تطوير قطاع الأراضي، وتسريع مشاريع التسوية والرقمنة، والاستعداد للمرحلة المقبلة، بما في ذلك التخطيط لإعادة الإعمار وضمان استمرارية حماية الحقوق العقارية. كما تم تعزيز التنسيق مع المحافظين والأجهزة الأمنية، لا سيما في محافظة بيت لحم، لدعم أعمال التسوية في المناطق المهددة بالمصادرة والاستيطان، وتوفير بيئة مساندة لعمل الطواقم الميدانية.

➤ خلاصة الإنجازات الكمية والنوعية

يعكس أداء الإدارة العامة للتسوية خلال شهر تشرين الثاني / نوفمبر 2025 تقدماً متوازناً على المستويين الكمي والنوعي، حيث تم إنجاز المصادقة على 50 حوض تسوية بمساحة إجمالية بلغت 9,505 دونم، إلى جانب التعامل مع 21 حوضاً معلقاً بمساحة 3,706 دونم، ما أسهم في تثبيت آلاف القطع العقارية وتحويلها إلى ملكيات قانونية معتمدة تخدم المواطنين بشكل مباشر. وترافقت هذه النتائج الرقمية مع حراك مؤسسي نوعي تمثل في تعزيز الشراكة مع الهيئات المحلية لمعالجة المعوقات وتسريع الإجراءات، وتكثيف التنسيق مع المؤسسات الشريكة لتوحيد المرجعيات الإجرائية وبناء قدرات الكوادر، فضلاً عن التوسع المدروس في

فتح مواقع تسوية جديدة ضمن برامج وطنية متعددة السنوات. ويُلاحظ أن عدم تسجيل إنجازات في بعض المحافظات خلال هذا الشهر جاء نتيجة استكمال أعمال التسوية في معظم أراضيها وبقاء مساحات محدودة فقط، الأمر الذي يعكس تقدّم المشروع الوطني للتسوية وتوجيه الجهود نحو المحافظات ذات الأولوية الفعلية، بما يعزز حماية الحقوق العقارية ويرسخ أسس الإدارة الرشيدة للأراضي في دولة فلسطين.

➤ الإدارة العامة للتسجيل

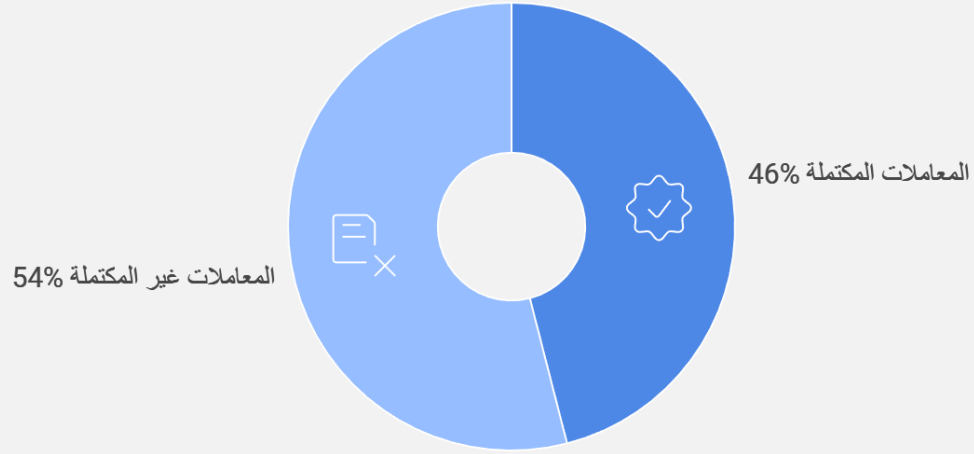
تقرير الإنجاز الشهري للإدارة العامة للتسجيل 2025/11

تعتبر المكاتب الستة عشر المنتشرة في المحافظات الشمالية، حجر الأساس في خدمة المواطنين وتسجيل حقوقهم، حيث شكّلت بصمة ملموسة في الحفاظ على حقوق المواطنين العقارية.

وتمثل ذلك بإصدار **6,518** سند تسجيل، إلى جانب **5,991** إخراج قيد، وهو ما يعكس حركة دؤوبة وكفاءة تشغيلية عالية. وفي سياق متابعة سير المعاملات، تُظهر الأرقام إنجاز **2,010** معاملة، من بين **4,602** معاملة كانت قيد الإجراء، أي أن نسبة الإنجاز كانت حوالي **46%**.

المكاتب	اخراجات القيد	سندات التسجيل	المعاملات المفتوحة	المعاملات المنجزة
مكاتب تسجيل الأراضي	5991	6518	4602	2010

نسبة إنجاز المعاملات



Made with  Napkin

شكل رقم (1): نسبة إنجاز معاملات مكاتب التسجيل في المحافظات الشمالية

➤ الإدارة العامة للمساحة

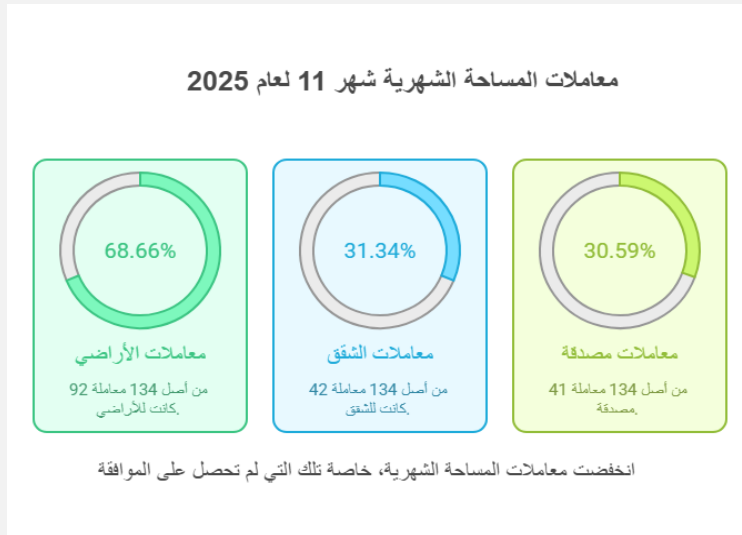
التقرير الشهري لإنجازات الإدارة العامة للمساحة

يعرض هذا التقرير تحليلاً لإنجازات الإدارة العامة للمساحة خلال شهر نوفمبر (تشرين ثاني) 2025، وبالاعتماد على البيانات المستخلصة من نظام المساحة ونظام الرصد والتقييم للمكاتب المنتشرة في مختلف المحافظات وعددها 13 مكتبا.

الملخص التنفيذي:

سُجل إجمالي عدد المعاملات المُقدمة لدى جميع مكاتب المساحة البالغ عددها (13) مكتباً في مختلف محافظات الوطن (134) معاملة. تنوعت هذه المعاملات بين (92) معاملة خاصة بالأراضي و(42) معاملة خاصة بالشقق.

التحليل والمقارنة:



لوحظ انخفاض في إجمالي عدد المعاملات مقارنة بأداء شهر أكتوبر (تشرين أول) الماضي. كما تشير البيانات إلى أن عدد المعاملات المصدّقة عليها بلغ (41) معاملة فقط، فيما لا يزال هناك (73) معاملة قيد المعالجة ولم تحصل على رقم تصديق بعد. وتجدر الإشارة إلى أن نسبة الإنجاز بلغت (30.59%)، حيث تُظهر تراجعاً ملحوظاً عن نسبة الإنجاز المحققة في الشهر السابق.

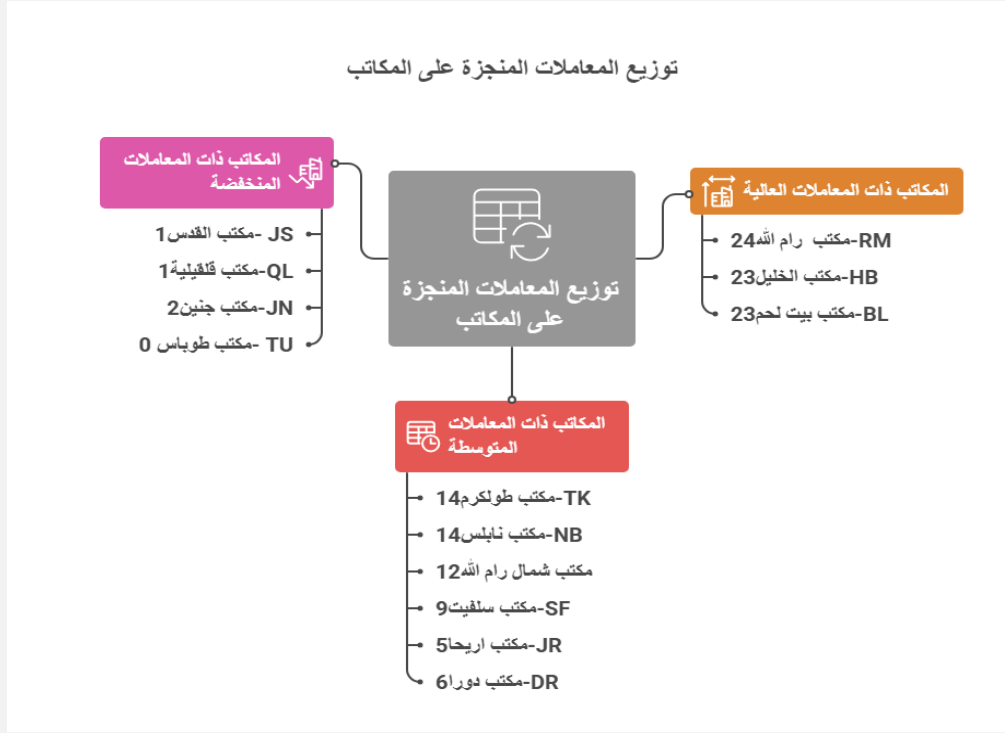
شكل رقم (2): نسبة إنجاز معاملات المساحة

أما فيما يتعلق بالمعاملات الرسمية (إفراز و توحيد وتسجيل جديد) يوضح الجدول التالي توزيعها على المكاتب كما يلي:

عدد المعاملات المنجزة	اسم المكتب
24	مكتب تسجيل رام الله-RM
23	مكتب الخليل-HB
14	مكتب نابلس-NB
14	طولكرم-TK
9	مكتب سلفيت-SF
23	مكتب بيت لحم-BL
12	شمال رام الله
5	مكتب اريحا-JR
6	مكتب دورا-DR
2	مكتب جنين-JN
1	مكتب تسجيل قلقيلية-QL
1	مكتب القدس
0	مكتب طوباس

جدول رقم (1): توزيع المعاملات من حيث عددها على المكاتب في المحافظات

بناءً على بيانات الجدول، يتبين أن مكاتب رام الله ونابلس قدّما أعلى مستوى من الخدمات من حيث العدد، حيث احتلّا مركزاً متقدماً في هذا المؤشر. في المقابل، لوحظ وجود تفاوت في أداء مكتب الخليل ودورا مقارنةً بالأداء المسجل في الشهر السابق، إذ شهدا انخفاضاً ملحوظاً في مستوى الخدمات المقدمة.



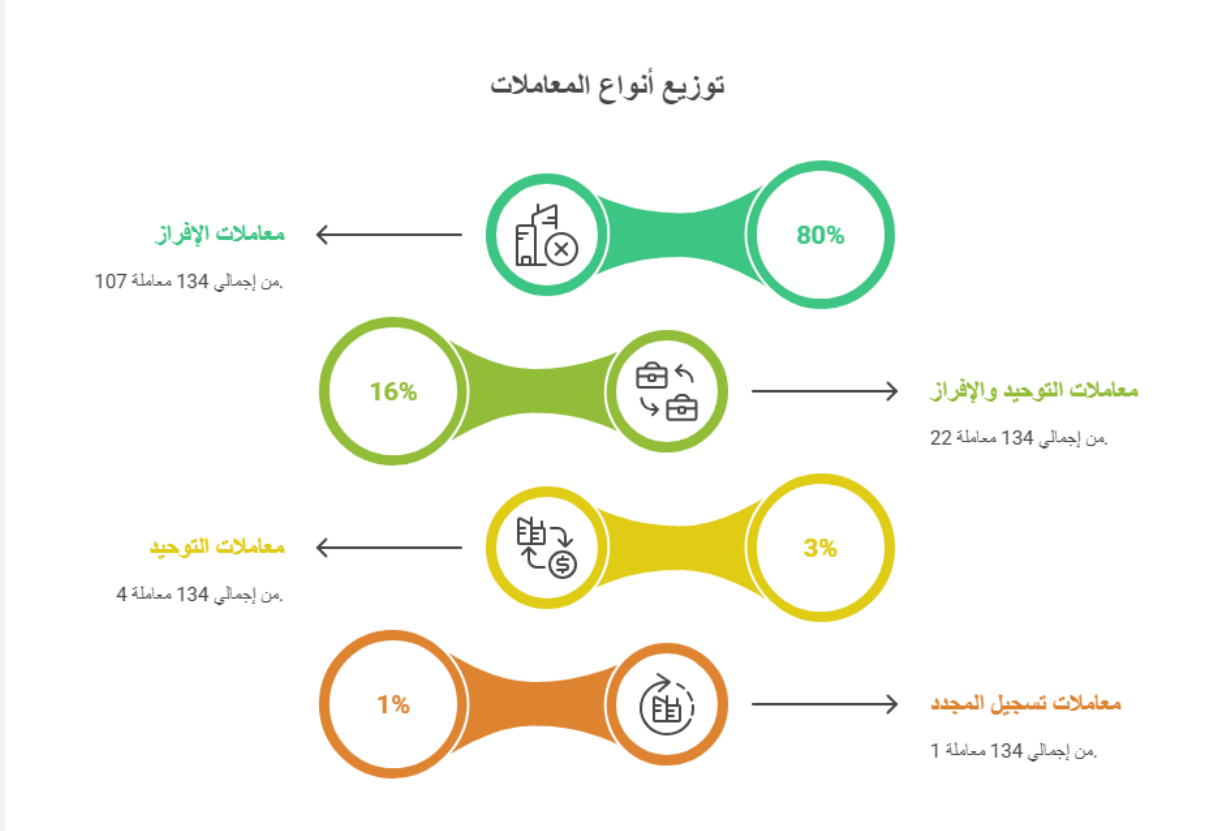
شكل رقم (3): توزيع مراحل معالجة المعاملات في المكاتب

و حين نقوم بتفصيل المعاملات التي تم فتحها على النظام يتبن لنا ما يلي:

العدد	مرحلة المعاملة
16	الأرشيف
54	تدقيق مكاتبى (تدقيق اولي)
21	تدقيق ميدانى
16	تدقيق نهائى (مدير المكتب)
14	جيوديسيا
7	رسوم
6	فتح معاملة
-	منتهية

جدول رقم (2): توزيع المعاملات حسب مرحلة المعاملة

نلاحظ من الجدول السابق أن عدد معاملات الإفراز هو الأعلى بنسبة 80. % في حين أنه يوجد معاملات تسجيل جديد واحدة مقارنة مع الشهر الماضي.



شكل رقم (4) : يوضح نوع المعاملة و عددها

➤ الإدارة العامة لأملاك الدولة:

تقدم دوائر أملاك الدولة تقرير الأداء والإنجازات الشهري، المتعلق بشهر نوفمبر من عام 2025، ويأتي هذا التقرير استمراراً لسلسلة التقارير الدورية التي تصدرها الدوائر، بهدف متابعة وتقييم الأداء في إطار مسؤولياتها الاستراتيجية.

تتركز المهام الأساسية للدوائر الفرعية على الحفاظ على ممتلكات الدولة، وإدارتها، واستثمارها على النحو الأمثل، بالإضافة إلى تقديم مجموعة من الخدمات المساندة، وتتولى الإدارة العامة توجيه هذه الجهود وتنسيقها لضمان تحقيق أعلى معايير الكفاءة والفاعلية في استثمار الممتلكات والحفاظ على قيمتها.

ملخص الإنجازات:

يعرض هذا التقرير ملخصاً لأبرز الإنجازات التي تحققت خلال الفترة المشمولة بالتقرير، والتي تجسد الجهود المتواصلة لدوائر أملاك الدولة في تنفيذ مهامها.

المهام	العدد
1- عدد قطع أملاك الدولة الناتجة عن أعمال التسوية	0
2- مساحات القطع الناتجة عن أعمال التسوية	0
3- عدد معاملات التسجيل الجديد مع دائرة تسجيل الأراضي	0
4- عدد كشوفات على أملاك الدولة	76
5- عدد الاعتداءات المضبوطة	5
6- عدد الاعتداءات التي تم ازالتها	1

4	7- عدد قضايا الاعتداءات التي تم تحويلها للمحكمة
0	8- عدد الاعتداءات التي تم أخذ قرار بها من قبل المحكمة
3	9- عدد المشاركة في لجان التخمين
9	10- عدد المشاركة في اللجان الاقليمية
15	11- عدد التخصيصات الموافق عليها من الرئيس
1	12- عدد معاملات التسجيل لأراضي الدولة
1	13- عدد عقود الايجار الجديدة
105	14- عدد عقود الايجار والضمانات الفعالة
150	15- عدد دراسة ملفات تنظيم الحكم المحلي
358	16- عدد دراسة مخططات بناء والمصادقة عليها
6	17- عدد الادعاءات على أملاك الدولة
1	18- عدد الاعتراضات على أملاك الدولة عدد
لجنة إدارة أملاك الدولة	
2	عدد جلسات لجنة إدارة أملاك الدولة في 2025/10
36	عدد ملفات اللجنة
14	عدد ملفات الايجار الجديدة التي تم دراستها
11	عدد الملفات المقبولة
5	عدد الملفات المرفوضة
20	عدد الملفات المؤجلة
1	عدد ملفات الإفراز
1	عدد ملفات المبادلة
17	عدد التخصيصات المدروسة
3	عدد التفويضات المدروسة
لجنة إدارة أملاك الدولة	

6	عدد الجلسات
60	عدد ملفات اللجنة
16 منها 3 مزاد تم تحويله الى لجنة المزاد تمهيداً لطرحة	عدد الملفات المقبولة
14	عدد الملفات المرفوضة
30	عدد الملفات المؤجلة
1	عدد ملفات الإستملاك
36	عدد ملفات الإيجار الجديدة التي تم دراستها
2	عدد ملفات المبادلة المدروسة
1	عدد التخصيصات المدروسة
2	عدد ملفات فتح الشوارع
لجنة المزادات	
7	عدد المزادات المعلن عنها
0	عدد المزادات التي تم فتحها
0	عدد المزادات التي تم الموافقة عليها من مجلس الوزراء بالإحالة القطعية

كما قامت أيضا تم بالتواصل والمتابعة مع ديوان الرقابة المالية الإدارية وتزويدهم بمتطلبات التدقيق التي تم طلبها من قبلهم، وذلك للتأكد من صحة الإجراءات المعمول بها وفق الأصول.