



سلطة الأراضي الفلسطينية

تقرير الإنجاز 2022

سلطة الأراضي الفلسطينية

البيرة - شارع نابلس

هاتف 022415560

فاكس 022415561

www.Pla.ps





الإشراف العام: المستشار علاء التميمي

لجنة اعداد التقرير

ريم حوامدة- رئيسا

عرفات حنني

حسن ابو بكر

توفيق العلي

عبدالله عمر

أمل شحادة

محمد فليبان





” الشعب الفلسطيني شعب عظيم، له مساهمات خلاقة في كل مكان في العالم وسيواصل ثباته على ارضه وارض اجداده وحماية تراثه الحضاري ومقدساته الاسلامية والمسيحية. و بالرغم من وجود الاحتلال تمكّنّا من بناء مؤسساتنا الوطنية واسسنا دولة عصرية حقيقية لا ينقصها سوى رحيل الاحتلال، وسنواصل العمل سويا وبسواعد الجميع على جعلها دولة تليق بانجازات وتضحيات شعبنا“

فخامة الرئيس محمود عباس
(أبو مازن)
رئيس دولة فلسطين



”الارض في فلسطين ليست فقط عقارا وانما هوية وطنية وميدان صراع مع الاحتلال“

”سلطة الاراضي الفلسطينية هي من أهم مؤسسات الدولة وعمادها ، ولها دور كبير في الحفاظ على اراضي المواطنين والدولة في مواجهة الحرب الاسرائيلية على الارض الفلسطينية لمصادرتها وتسريبها لصالح الاستيطان“

رئيس الوزراء الفلسطيني
د. محمد اشتية

قائمة المحتويات

9	الباب الأول:
11	كلمة معالي المستشار
12	نشأة سلطة الأراضي
12	مهام سلطة الأراضي
13	الاطار الاستراتيجي
13	قيم سلطة الأراضي
14	الباب الثاني
15	الملخص التنفيذي
15	برنامج حوكمة واصلاح قطاع الأراضي
18	الباب الثالث
19	الموازنة العامة
23	مكتب رئيس سلطة الأراضي
33	الادارة العامة لنظم المعلومات
35	الادارة العامة للتسجيل
37	الادارة العامة للشؤون القانونية
39	الادارة العامة للمساحة
46	الادارة العامة لاملاك الدولة
51	الادارة العامة للشؤون الادارية
56	وحدة المشاريع والعلاقات الدولية
61	وحدة النوع الاجتماعي
63	وحدة الشكاوي
64	وحدة مجلس الوزراء
65	وحدة الرقابة الداخلية
65	وحدة العلاقات العامة والاعلام
66	الباب الرابع
68	التحديات والمعوقات
69	أهم التوصيات
70	الباب الخامس
71	الاحصاءات

قائمة الاشكال البيانية

12	شكل 1: مجموع المساحات المسجلة في الضفة الغربية حتى نهاية 2022
23	شكل 2: اجمالي فرق الايرادات بين عامي 2021 و 2022
30	شكل 3: الهيكل التنظيمي
35	شكل 4: فرق الانجاز بين عامي 21 و 22
36	شكل 5: فرق الايرادات بين دوائر التسجيل
36	شكل 6: فرق الانجاز بين دوائر التسجيل
40	شكل 7: انجازات دوائر المساحة الفرعية
45	شكل 8: فرق الانجازات بين دوائر المساحة
50	شكل 9: المساحات المؤجرة والمخصصة لاملاك الدولة
61	شكل 10: توزيع الموظفين في الفئات الوظيفية حسب النوع الاجتماعي

قائمة الجداول

20	جدول 1: اجمالي النفقات
20	جدول 2: اجمالي الموازنة
21	جدول 3: اجمالي النفقات
22	جدول 4: اجمالي الايرادات
22	جدول 5: فرق الايرادات بين 2021 و 2022
33	جدول 6: مجموع إيرادات التسجيل
42	جدول 7: انجازات دائرة الارشيف
44	جدول 8: انجازات دوائر المساحة
47	جدول 9: إيرادات املاك الدولة
48	جدول 10: مساحات املاك الدولة
52	جدول 11: توزيع الموظفين على الفئات الوظيفية
55	جدول 12: الورشات التدريبية
63	جدول 13: الشكاوي
64	جدول 14: اذونات الشراء
65	جدول 15: العلاقات العامة
71	جدول 16: انجازات دائرة نابلس
71	جدول 17: انجازات دائرة رام الله
72	جدول 18: انجازات دائرة بيرزيت
72	جدول 19: انجازات دائرة اريحا
73	جدول 20: انجازات دائرة سلفيت + طوباس
73	جدول 21: انجازات دائرة طولكرم
74	جدول 23: انجازات دائرة الشعراوية
74	جدول 24: انجازات دائرة قلقيلية
75	جدول 25: انجازات دائرة جنين
75	جدول 26: انجازات دائرة عرابة
76	جدول 27: انجازات دائرة قباطية
76	جدول 28: انجازات دائرة بيت لحم
77	جدول 29: انجازات دائرة الخليل
78	جدول 30: انجازات دائرة جنوب الخليل
79	جدول 31: انجازات دوائر المساحة
80	جدول 32: إيرادات المساحة
81	جدول 33: انجازات الموارد البشرية
82	جدول 34: الدورات التدريبية

الباب الأول

اولا: كلمة رئيس سلطة الاراضي

ثانيا: نشأة سلطة الاراضي

ثالثا: مهام سلطة الاراضي

رابعا: الاطار الاستراتيجي

خامسا: الرؤية - الرسالة - القيم





كلمة معالي المستشار علاء التميمي رئيس سلطة الأراضي

الحمد لله الذي جعل هذا البلد أولى القبلتين وثالث الحرمين الشريفين، وأكرمنا بالمرابطة على أرضه الطاهرة التي ارتوت بدماء شهدائنا الأبرار وصبر ونضال هذا الشعب العظيم الذي حمل على عاتقه حمل الأمة العربية والإسلامية في مواجهة العدوان الإسرائيلي الفاشم وبناء دولة فلسطين المستقلة بقيادة حكيمة وعاصمتها القدس الشريف وامتثالاً لقوله تعالى: (إِنَّ الَّذِينَ ءَامَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ إِنَّا لَا نَضِيعُ أَجْرَ مَنْ أَحْسَنَ عَمَلًا). وانطلاقاً من الدور الرئيسي الذي تقوم به سلطة الأراضي في الحفاظ على الحقوق العقارية وسعيها الدائم إلى التحسين والتطوير المستمر على قطاع الأراضي والارتقاء بمستوى عالٍ من الخدمات المقدمة للوطن والمواطن، وانسجاماً مع الأهداف الاستراتيجية

والسياسات العامة لسلطة الأراضي التي جاءت متوائمة مع أجندة السياسات الوطنية (2017-2022م)، القاضية بإصلاح وتطوير قطاع الأراضي. وأنه على الرغم من وجود العديد من المعوقات والتحديات السياسية والاقتصادية التي تواجهها الحكومة الفلسطينية إلا أننا في سلطة الأراضي كمؤسسة حكومية ندرك ما تستدعيه هذه المعوقات من إصرار وإرادة وعزيمة على الاستمرار في العمل والاستفادة من الخبرات الطويلة المتراكمة عبر السنوات لدى أبنائها وأهمية العمل كفريق واحد، بالإضافة إلى العمل المشترك والمثمر مع الشركاء في مختلف القطاعات الحكومي، الخاص والدولي وذلك بهدف تحسين مستوى الخدمات التي تقدمها بشكل مستمر بما يرضي متلقي الخدمة.

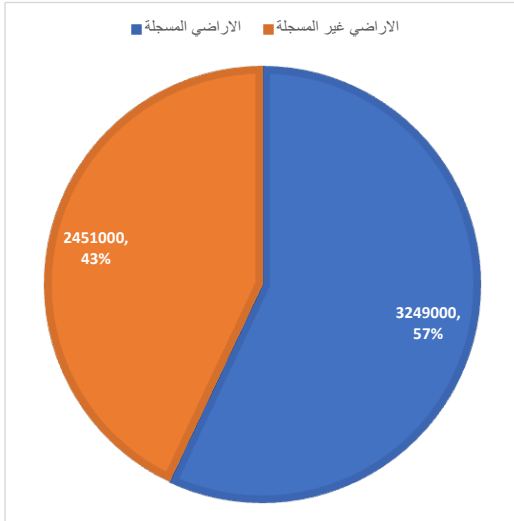
وفي إطار مساعيها لتحقيق كافة الأهداف نضع اليوم بين أيديكم التقرير السنوي لسلطة الأراضي لعام 2022، الذي يحتوي على أهم الإنجازات المتحققة للإدارات العامة والوحدات المساندة في سلطة الأراضي ومتضمن إحصائيات لأبرز المؤشرات التي تم قياسها وفقاً للبيانات المدخلة على الأنظمة المختلفة.

وختاماً وبمناسبة إصدار هذا التقرير فإنني أقدم هذه الإنجازات المحققة في خدمة أبناء شعبنا لسيادة الرئيس "محمود عباس" حفظه الله، وأتقدم بجزيل الشكر إلى الحكومة الفلسطينية لدعمها المتواصل لسلطة الأراضي بكافة الأشكال والسبل. وأود أن أعبر عن شكري وتقديري لكافة الشركاء والداعمين والمانحين وكل من له دور ومساهمة فعالة في تحقيق هذه الإنجازات وعلى رأسهم أبناء سلطة الأراضي المنتمين الذين بذلوا جهوداً مضيئة من العمل الجاد من أجل تطوير خدمات القطاع العقاري. آملي أن تكون هذه الإنجازات حافزاً أكبر للإنطلاق في جهد وإنجاز أكبر على مختلف المستويات وصولاً إلى تحقيق غاياتنا وأهدافنا وترسيخ الثقة في هذا القطاع الهام والذي حتماً سيقودنا إلى إرساء مقومات دولتنا الفلسطينية ذات السيادة المستقلة على مواردها ومقدراتها وعاصمتها القدس الشريف. وفقنا الله وإياكم لما فيه خير للوطن والمواطن،،،

علاء التميمي

ق. أ. رئيس سلطة الأراضي

نشأة سلطة الأراضي



شكل 1: مجموع المساحات المسجلة في الضفة الغربية حتى نهاية 2022

أنشأت سلطة الأراضي الفلسطينية بتاريخ 5/6/2002 بموجب المرسوم الرئاسي رقم (10) الصادر عن الرئيس الراحل ياسر عرفات رئيس دولة فلسطين. على أن يتم تحديد مهامها واختصاصاتها بموجب قانون. وقد صدر قانون سلطة الأراضي رقم (6) لسنة 2010 الذي نص على تعيينها لرئيس السلطة الوطنية الفلسطينية وتحديد مهامها واختصاصاتها وتمتعها بالشخصية الاعتبارية المستقلة والأهلية القانونية الكاملة لمباشرة جميع الأعمال والتصرفات التي تكفل تحقيق الأهداف التي قامت من أجلها. تشرف سلطة الأراضي على إدارة الأراضي المسجلة، يضاف إليها المساحات التي يتم تسجيلها من خلال أعمال التسوية التي تجري حالياً في جميع مناطق الضفة الغربية. حيث بلغت نسبة الأراضي التي تم تسجيلها حتى عام 2022 (57%) من مجمل مساحة الضفة الغربية البالغة 5,7 مليون دونم.

مهام سلطة الأراضي

حددت المادة رقم 5 من القرار بقانون رقم (6) لسنة 2010 المهام المنوطة بسلطة الأراضي كما يلي:

1. إجراء تقدير شامل لقيم الأموال غير المنقولة وتعديله لغايات إجراء المعاملات التسجيلية.
 2. توثيق وحفظ معلومات الملكية العقارية.
 3. تطوير قاعدة معلومات البيانات العقارية وتحديثها لاعتمادها أساساً للنظام الجغرافي الوطني.
 4. تنظيم مهنة المساحة والمكاتب العقارية.
 5. متابعة تنفيذ قرارات التأجير والتفويض والتخصيص للأراضي الحكومية.
 6. متابعة تنفيذ قرارات استملاك الأراضي للمنفعة العامة.
 7. تسجيل وتوثيق حقوق ملكية الأموال غير المنقولة والمحافظة عليها والعمل على تسهيل ممارستها.
 8. انجاز معاملات تسجيل الأموال غير المنقولة وتحقيق واستيفاء الرسوم المترتبة عليها.
 9. إنشاء شبكة مثلثات وطنية دقيقة ومتجانسة وإدامتها.
 10. إدارة أملاك الدولة والمحافظة عليها.
 11. متابعة تنفيذ قرارات التأجير والتفويض والتخصيص للأراضي الحكومية.
 12. متابعة تنفيذ قرارات استملاك الأراضي للمنفعة العامة.
- أية مهام أخرى تناط بها بمقتضى أحكام القوانين والأنظمة.

تسعى سلطة الأراضي لتحقيق رؤيتها بتوفير قطاع عقاري محفز وآمن للاستثمار من خلال حفظ حقوق ملكية الأموال غير المنقولة والمحافظة عليها والاستمرار في تحسين وتطوير كافة الخدمات المتعلقة بها بكوادر مؤهلة وبأحدث التقنيات، وتعزيز الحكم الرشيد المتمثل بالنزاهة والشفافية، وذلك بتطبيق مبدأ الإدارة الفعالة والتطوير المستدام للموارد البشرية والمالية التي تملكها. وفي هذا الإطار وضعت سلطة الأراضي مجموعة من الغايات والأهداف الاستراتيجية والبرامج ضمن خطتها الاستراتيجية 2021-23، والتي جاءت منسجمة مع أجندة السياسات الوطنية. فقد ركزت السياسة الوطنية الثامنة في أجندة السياسات الوطنية 2017-2022 على الإصلاح الشامل لنظام وإدارة قطاع الأراضي وصولاً إلى تسجيل كافة الأراضي الفلسطينية وحمايتها من طمع الاحتلال وإنهاء كافة الخلافات والنزاعات على الملكية في المجتمع الفلسطيني والذي سيقود حتماً إلى الاستقرار والأمن المجتمعي وتعزيز صمود المواطن في أرضه واستثمارها بالشكل الأمثل.

الرؤية والرسالة والأهداف

الرؤية

قطاع عقاري محفز للاستثمار يضمن الإدارة الكفؤة والاستخدام الأمثل للأراضي والعقارات

الرسالة

تسجيل وتوثيق حقوق ملكية الأموال غير المنقولة والمحافظة عليها والاستمرار في تحسين وتطوير كافة الخدمات المتعلقة بها بكوادر مؤهلة وبأحدث التقنيات لمتلقي الخدمة بنزاهة وشفافية

الأهداف

الهدف الاستراتيجي القطاعي الاول: تثبيت وحماية حقوق ملكية الأموال غير المنقولة
الهدف الاستراتيجي القطاعي الثاني: رفع الكفاءة والقدرة الانتاجية لمعاملات الأراضي
الهدف الاستراتيجي القطاعي الثالث: اجراء التقدير العقاري الشامل للأموال غير المنقولة المسجلة

الهدف الاستراتيجي القطاعي الرابع: توحيد المرجع الجيوديسي
الهدف الاستراتيجي القطاعي الخامس: حماية وتنمية املاك الدولة

قيم سلطة الأراضي

المساواة	الشفافية
الخصوصية	الامانة والنزاهة
الصدقة للبيئة	التوجه نحو متلقي الخدمة
	العمل بروح الفريق الواحد

الباب الثاني:

اولا: الملخص التنفيذي

ثانيا: برنامج حوكمة قطاع الاراضي

ثالثا: الخطة القطاعية-انجاز الخطة التشغيلية 2022

تسعى سلطة الأراضي بصورة حثيثة لتحقيق أهدافها التي تصب في خدمة رسالتها، فتسعى دومًا إلى تحقيق الرؤية والرسالة والأهداف، وتعتبر الإنجازات الموضحة في التقرير امتدادًا لأعمال السنوات السابقة من الناحية التطويرية شاملة ما تم إنجازه على الصعيد الفني والإداري. يهدف هذا التقرير إلى تقديم صورة واضحة عن واقع سلطة الأراضي خلال العام 2022م من حيث الإنجازات وسبل تطويرها ورصد الواقع وتمكين صناع القرار من خلق توجهات محددة من شأنها تطوير عمل سلطة الأراضي مستقبلاً.

ويعتمد إعداد هذا التقرير على المنهج الوصفي من خلال استعراض ملخص للبيانات والمعطيات الرقمية والمؤشرات على الإنجاز في مختلف الدوائر التخصصية والمساندة، وذلك لإعطاء صورة وتحليل أكثر وضوحًا ودقة، ويعد توجهًا نحو انتهاج طريقة أكثر علمية في تحليل الواقع وعرض الإنجازات، مما يمكن من البناء على ذلك مستقبلاً، وخلق توجه وفكر جديد في إعداد التقارير. لذلك أوصى معدو هذا التقرير بتحسين الصورة الذهنية لسلطة الأراضي لدى متلقي الخدمة، وتحسين وتطوير الخدمات المقدمة عن طريق استخدام التكنولوجيا الحديثة، كما أوصوا بتوحيد المرجع القانوني المنظم لأعمال سلطة الأراضي، واعتماد الهيكل الجديد ليتلاءم مع الأهداف الاستراتيجية لسلطة الأراضي.

برنامج حوكمة واصلاح قطاع الاراضي

ركزت السياسة الوطنية التاسعة في الخطة الوطنية للتنمية 2021-2023م على الإصلاح الشامل لنظام وإدارة قطاع الأراضي، كما أكدت السياسة الوطنية الثامنة على الارتقاء بمستوى الخدمات الحكومية المقدمة للمواطن الفلسطيني، وجاء ذلك من خلال عدة تدخلات سياساتية من أهمها تطوير استراتيجية لتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين على المستويات المختلفة وتنفيذها بالتعاون مع الشركاء، لا سيما في المناطق المهمشة والمهددة من الاحتلال، وإطلاق وتفعيل البوابة الحكومية الإلكترونية، واستكمال عملية تسجيل الأراضي وحماية الحقوق الشخصية للمواطن الفلسطيني في كامل أراضي دولة فلسطين، ورفع كفاءة وفعالية إنجاز معاملات الأراضي، وتنظيم السوق العقاري، بالإضافة إلى الإدارة الكفؤة لأراضي الدولة والأوقاف. أعطيت سلطة الأراضي الصلاحية لقيادة قطاع الأراضي بما يشمل وضع السياسات والاستراتيجيات وبناء القدرات وتطوير الخدمات بما يلبي السياسات العامة ورؤية هذا القطاع الهام. وعملت سلطة الأراضي وهيئة التسوية والشركاء في هذا القطاع على إعداد الخطة الاستراتيجية القطاعية بما يتلاءم مع الخطة الوطنية للتنمية الوطنية، وبما يحقق طموحات واحتياجات المواطن الفلسطيني في هذا القطاع.

الهدف الاستراتيجي الاول: تثبيت وحماية حقوق ملكية الاموال غير المنقولة

النتائج	الإنجاز
<p>1 - نظام ارشيف مركزي فعال وقواعد بيانات مالكين محدثة لإدارة وثائق وسجلات الاراضي.</p> <p>2 - أعمال التسوية في المحافظات الشمالية منتهية.</p>	<p>1 - تم توسعة مركز البيانات الرئيسي 2 - تم تجهيز مركز البيانات البديل وتنصيبه في وزارة الاتصالات 3 - تم توقيع عقد الارشفة الالكترونية للصحائف والمعاملات وادخال بياناتها الممول من البنك الدولي (550000 صفحة، 100000 معاملة) بتاريخ 30/11/2022 حيث بدأت الشركة المنفذه بالعمل كمرحلة اولى (Pilot) في مكتب تسجيل رام الله والبيرة في شهر 12/2022</p> <p>4 - تم البدء داخليا بمشروع الارشفة الالكترونية للمعاملات المنتهية 1950 - 2011 بـ 06/09/2022 وانجز منه 10000 تقريبا من أصل 700000 معاملة 5 - تم ادخال 144000 رقم هوية للمالكين حيث تخطى هذا الرقم ما كان مخططا له بحوالي 55000 ، وذلك نتيجة تحسين اجراءات العمل التي اقترتها الادارة العامة للتسجيل 6 - بلغت نسبة الأراضي التي تم تسجيلها حتى عام 2022م (57%) من مجمل مساحة الضفة الغربية البالغة (5,7) مليون دونم.</p>

الهدف الاستراتيجي الثاني: رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمعاملات الأراضي

النتائج	الإنجاز
<p>1 - خدمات معاملات الاراضي المقدمة للمواطنين ذات جودة عالية.</p>	<p>1. بلغ عدد معاملات الأراضي المنجزة في دوائر التسجيل والمساحة والأملاك (66,194) معاملة 2. تم إطلاق خدمتين إلكترونيتين على منظومة الدفع الالكتروني "حكومتني"، وهما إخراج القيد (أرض + شقة) 3. تم افتتاح مكتب الشعراوية بمحافظة طولكرم ليلبلغ مجموع عدد مكاتب سلطة الأراضي الفعالة (15) مكتبًا</p>

الهدف الاستراتيجي الثالث: إجراء التقدير العقاري الشامل للأموال غير المنقولة المسجلة

النتائج	الإنجاز
1. معايير ومنهجية تخمين عقاري موحدة معتمدة. 2. تقدير (تخمين) عقاري شامل للأموال غير المنقولة المسجلة تسجل نهائي. 3. نظام ترخيص وتأهيل المخمينين العقاريين	الانتهاء من عملية شراء الخدمة، وتم توقيع عقد مع مجموعة من الشركات المتألّفة (محلية وأجنبية)، وستبدأ عملية تنفيذ المشروع في 2023م، ويُتوقع أن ينتهي في آخر شهر (11/2023) (تمويل البنك الدولي)، النتيجة الثانية والثالثة يعتمد تنفيذها على الانتهاء من النتيجة الأولى.

الهدف الاستراتيجي الرابع: توحيد المرجع الجيوديسي

النتائج	الإنجاز
1 - نظام احداثيات فلسطيني جديد موحد ومنظم ومطبق	1 - تم توقيع عقد مشروع تطوير الاطار المرجعي الجيوديسي الفلسطيني بتاريخ 10-10-2022 2 - تم تشكيل الفريق الوطني للشبكة الجيوديسية من المؤسسات الحكومية والجامعات الوطنية وانتداب اشخاص ذوي اختصاص بالشبكات الجيوديسية حيث باشر هذا الفريق مهامه لتنفيذ هذا المشروع الوطني.

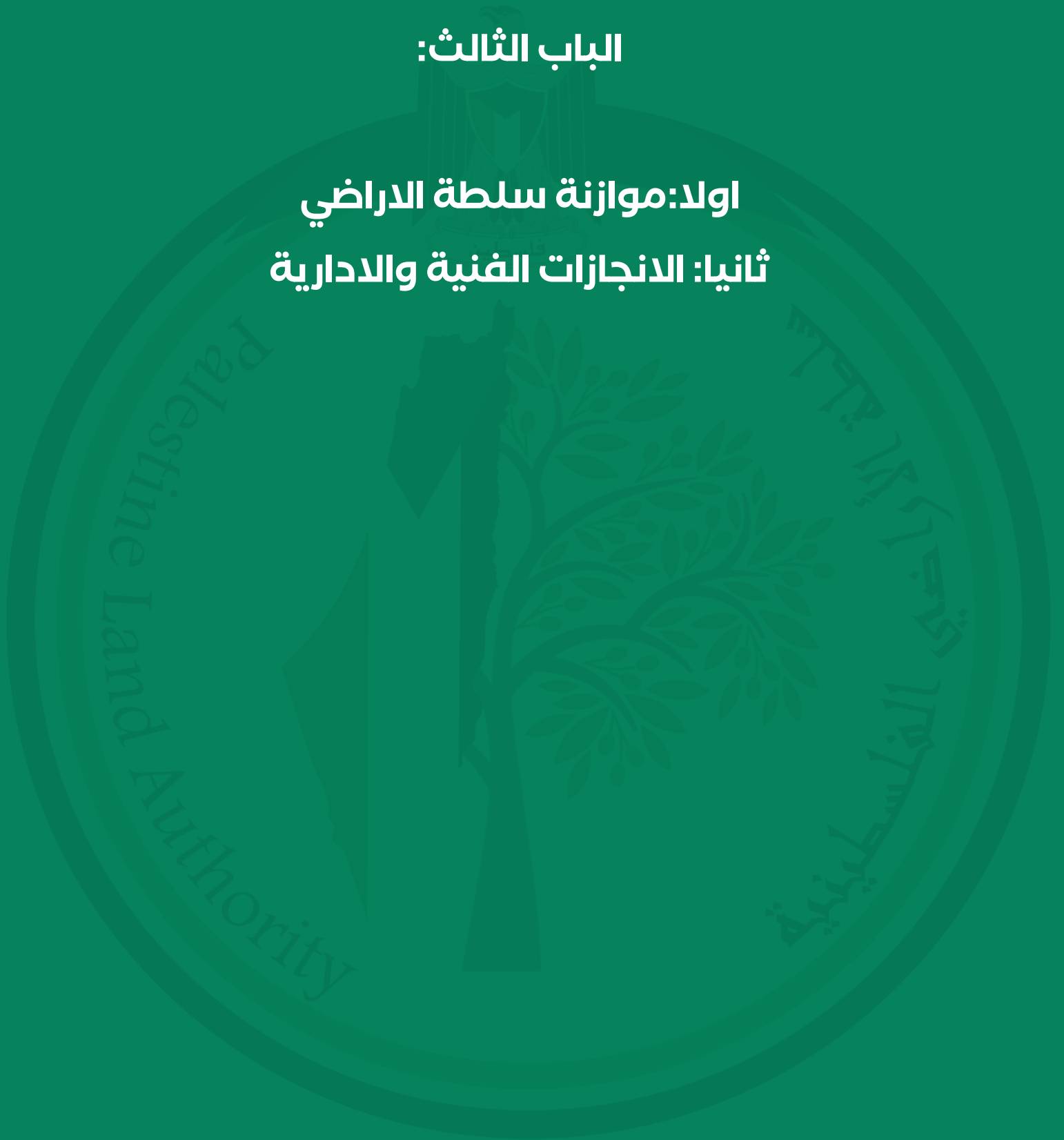
الهدف الإستراتيجي الخامس: حماية وتنمية أملاك الدولة

النتائج	الإنجاز
1 - أملاك الدولة مطورة ومحافظ عليها ومحمية من الاعتداءات 2 - استغلال امثل لاملاك الدولة	1. تسجيل (4175,720) دونماً خلال سنة 2022م لصالح خزينة أملاك الدولة 2. تصويب (8) عقود بمساحة تبلغ (33.583) دونماً في محافظات قلقيلية وبيت لحم والخليل وجنين 3. ضبط (384) اعتداء على أملاك الدولة، وتم إحالة (281) اعتداء إلى النيابة العامة 4. تخصيص حوالي (111,011) دونم بواقع (59) طلباً للصالح العام .

الباب الثالث:

اولا: موازنة سلطة الاراضي

ثانيا: الانجازات الفنية والادارية



اعداد الموازنة:

تعد سلطة الأراضي موازنتها في ضوء الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية لها، مع الأخذ بعين الاعتبار الأولويات والسياسات الحكومية، ومدى الاستجابة للأزمات والحالات الطارئة وذلك من خلال:

1. توجيه سياسة المؤسسة من خلال إيجاد توافق وانسجام بين غايات سياسة البرامج، وأهداف سياسة البرامج ومعايير سياسة البرامج والسياسة الموضحة في استراتيجية قطاع الأراضي.
2. الموافقة على صياغة السياسة لكل برنامج، حيث تتضمن سلطة الأراضي برنامجين رئيسيين: برنامج إدارة الأراضي والبرنامج الإداري.
3. اعتماد المخرجات والترتيبات المتعلقة بتحقيق كمية المخرجات في كل برنامج ونفقات مهام العمل.
4. اتخاذ القرار بشأن توزيع سقف الموازنة متوسطة الأمد في سلطة الأراضي على البرامج، وأي إعادة توزيع تليها قبل استكمال وثائق الموازنة متوسطة الأمد.
5. عرض وثائق الموازنة متوسطة الأمد على وزارة المالية.
6. الاشراف على تنفيذ ومتابعة الموازنة السنوية.

برامج سلطة الأراضي:

1. إدارة الأراضي:

يغطي هذا البرنامج كافة الأنشطة التي تمارسها سلطة الأراضي من معاملات التسجيل العقاري، ومعاملات المساحة وتقدير القيم، وإدارة أملاك الدولة غير المنقولة إلى تنظيم وتسجيل وتثبيت حقوق الملكية للأموال غير المنقولة ضمن أنظمة كفؤة وفعالة، وتنظيم مهنة المساحة والمكاتب العقارية، وتطوير قاعدة معلومات البيانات العقارية والمكانية وتحديثها لاعتمادها أساساً للنظام الجغرافي الوطني، وأي مهام أخرى ينال بها البرنامج بمقتضى أحكام القوانين والأنظمة بما يؤدي إلى تقليل النزاعات وتقديم الخدمات لمتلقي الخدمة بشكل سهل ومباشر باستخدام التكنولوجيا في سبيل هذا الغرض.

2. البرنامج الإداري:

يُغطي البرنامج الإداري الإدارة العليا وخدمات الدعم التي تُعتبر غير مسؤولة مباشرة عن تقديم خدمات المؤسسة الرئيسية، مثل الوزير والموظفين الذين يقدمون لهم الخدمات المباشرة، بالإضافة إلى شؤون الموظفين والدوائر المالية والتخطيط والشؤون القانونية واللوجستية والعلاقات العامة والدولية التي لا تُستخدم في تقديم الخدمات الرئيسية للمؤسسة. كما يشمل البرنامج الإداري العمليات والصيانة والتطوير للأبنية الرئيسية أو الموجودة في المحافظات أو لأجزاء من هذه الأبنية التي تحوي مكاتب الإدارة العليا وخدمات الدعم غير المرتبطة مباشرة بتقديم الخدمات الأساسية للمؤسسة.

اجمالي نفقات البرامج في سلطة الأراضي بالشيكال:

البرنامج الإداري	برنامج إدارة الأراضي	البند
61,532.32	1,074,389.75	صيانته واصلاحات نفقات تشغيلية محددة
650,000.00	1,059,538.00	ايجارات
17,820	109,114.77	أخرى تشغيلية
346,425.88	1,241,466.20	بدل تنقل
12,384.00	237,616.00	مكافآت للموظفين
0	28,551.86	السفر والمهمات الرسمية
0	62,628.00	الأصول الثابتة
97,160.00	1,709,351.15	المخزون
79352.32	1183504.52	المجموع

جدول 1: اجمالي النفقات

بلغ اجمالي موازنة سلطة الأراضي بالشيكال للعام 2022 على النحو التالي:

الموازنة	موازنة برنامج ادارة الاراضي	موازنة البرنامج الاداري	اجمالي الصرف على الموازنة	اجمالي الصرف ادارة الأراضي	إجمالي الصرف البرنامج الإداري
8,425,141.15	7,097,260.15	1,327,881	2,483,621.64	2,085,948.59	397,673.05

جدول 2: اجمالي الموازنة

حيث بلغت نسبة الصرف (37.97 %) من الموازنة، ويعود السبب في تراجع نسبة الصرف إلى شح الأوامر المالية المحولة من وزارة المالية بسبب اللازمة المالية مما أدى إلى زيادة تراكم المتأخرات.

يبين الجدول المفصل ادناه اجمالي نفقات سلطة الاراضي للعام 2022 الممولة من موازنة الحكومة والدول المانحة والموزعة على بنود الصرف الأساسية على النحو التالي:

بند الصرف	اجمالي الإنجاز الفعلي	اجمالي الموازنه	اجمالي الصرف الفعلي
النفقات التشغيلية	8,425,141.15	7,279,908.40	2,483,621.64
النفقات التطويرية التمولة من الموازنة	2,615,000.00	1,463,370.00	0
النفقات التطويرية التمولة من الدول المانحة	1,053,890.80	1,053,890.80	106,588.63
المجموع	12,094,031.95	9,797,169.2	2,590,210.27

جدول 3: اجمالي النفقات

* ويعزى التباين الفعلي بين إجمالي الصرف الفعلي وإجمالي الإنجاز الفعلي إلى الأزمة المالية التي تعاني منها الحكومة وبالتالي عدم توفر سيولة لصرف كافة المستحقات على الأعمال المنجزة والأوامر المالية المستحقة لسلطة الأراضي، لذلك تم ترحيل باقي الفواتير المستحقة كمتأخرات للعام 2023م على أمل انفراج الأزمة المالية. أما التباين بين الإنجاز الفعلي والموازنة يعود إلى عدم توفير وزارة المالية المخصصات المالية اللازمة لطرح المشاريع التطويرية بالرغم من إقرار الموازنة، مما أدى إلى تأخير كبير في التحويل للموردين وبالتالي التأخر في الإنجاز مقارنة مع الخطط المعدة سابقاً.

إيرادات سلطة الأراضي

الشكل التالي يوضح إيرادات سلطة الأراضي لسنة 2022:

مصدر الإيراد	دينار	شيكل	دولار
الادارة العامة للتسجيل	47,021,122	482,247	2600
الادارة العامة للمساحة	*****	1,561,341	*****
الادارة العامة لأملاك الدولة	111,529	337,624	46,514
أذونات الشراء	500	*****	****
المجموع	47,133,151	2,381,212	49,114

جدول 4: إجمالي الإيرادات

الشكل التالي يوضح الفرق في إيرادات سلطة الأراضي بين عامي 2021 و 2022:

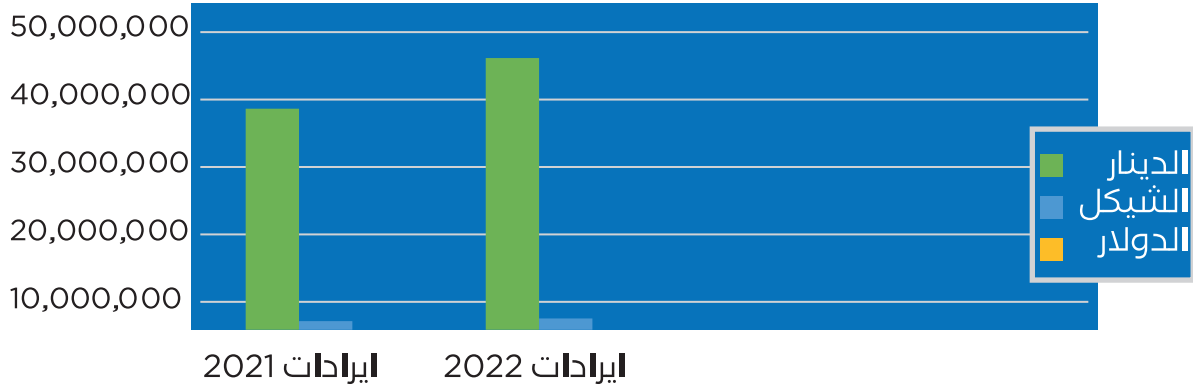
العملة	عام 2021	عام 2022
دينار	38,375,361	47,133,151
شيكل	1,803,055	2,381,212
دولار	64,841	49,114

جدول 5: فرق الإيرادات بين 2021 و 2022

ويعود التحسن الذي طرأ على إيرادات 2022 الى عدة اسباب وهي:

1. انتهاء حالة الطوارئ التي حدثت خلال عامي 2020-2021م بسبب جائحة كورونا.
2. ازدياد أعمال التسوية المنتهية التي أدت إلى ارتفاع إيرادات معاملات التسجيل.
3. تسوية عقود إيجار قديمة خاصة بأملاك الدولة، وإنهاءها لإبرام عقود جديدة.
4. فتح مكاتب جديدة أدى إلى تقريب الخدمة للمواطنين، مما شجع على زيادة أعمال التسجيل في هذه المناطق.

اجمالي فرق الايرادات لسلطة الأراضي بين العامين 2021 و 2022



شكل 2: اجمالي فرق الايرادات بين عامي 2021 و 2022

مكتب رئيس سلطة الأراضي

يلحق المكتب إداريًا برئيس سلطة الأراضي مباشرة، ويندرج تحت إطار عمله كادر إداري لإنجاز المهام الموكلة إليهم، يقوم بمراجعة الملفات وتحويلها إلى جهات الاختصاص في سلطة الأراضي، ومن ثم تقديم التوصية اللازمة بشأنها، بالإضافة إلى متابعة تنفيذ كافة القرارات الصادرة عن رئيس سلطة الأراضي.

كما يقوم المكتب بمتابعة قرارات الانتداب والتكليف، وإعداد المراسلات الداخلية والخارجية الواردة والصادرة عن رئيس سلطة الأراضي باستخدام برامج تم تطويرها من قبل الإدارة العامة لنظم المعلومات خصيصًا لأرشفة وإنجاز المعلومات الداخلية والخارجية بسرعة ودقة عالية، بالإضافة إلى إدارة شؤون المكتب الداخلية من مختلف النواحي.

وقد تم في عام 2022م حوكمة الإجراءات الإدارية بطريقة فعالة لضمان سرعة إنجاز المعاملات وأرشفتها ومتابعة التنفيذ، والتواصل بشكل فعال مع جميع الإدارات والوحدات المساندة، حيث تم إعداد المخاطبات والردود القانونية والفنية الصادرة عن رئيس سلطة الأراضي لجميع الجهات ذات العلاقة بسلطة الأراضي وخارجها من أصحاب العلاقة، حيث بلغ مجموع الكتب الواردة (6147) كتابًا تم معالجتها حسب الأصول والقانون، كما تم تصدير (3929) كتابًا، بالإضافة إلى (15) تعميم داخلي لضبط العمل وتنظيمه.

إلى جانب ذلك وفي سبيل حل الإشكاليات التي تعيق تقدم العمل، تم تشكيل (70) لجنة داخلية وخارجية وشاركت هذه اللجان في حل بعض القضايا الإدارية والفنية والقانونية، وذلك وفق الأصول والقانون.

كما تم اعتماد الرمز البريدي (Postal Code) الخاص بسلطة الأراضي على كافة المراسلات، والتعاميم وتم الالتزام بها من كافة الإدارات.



مذكرات تفاهم واتفاقيات شراكة

في إطار سعي سلطة الأراضي إلى تعزيز التعاون المحلي والدولي مع مختلف الأطراف الشريكة والداعمة لقطاع الأراضي، وضمن خطتها الهادفة إلى تحسين وتطوير الخدمات المقدمة للمواطنين، قامت سلطة الأراضي بتوقيع العديد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم مع عدد من الجهات المحلية الحكومية وغير الحكومية التي هدفت إلى دعم التعاون المشترك وتطوير الخدمات المقدمة للمواطنين لتأتي منسجمة مع الخطة الاستراتيجية والاحتياجات الفعلية الحالية والمستقبلية لمتلقي الخدمة.



توقيع مذكرة تفاهم مع وزيرة شؤون المرأة: وقع رئيس سلطة الأراضي المستشار علاء التميمي مذكرة تفاهم مع وزيرة شؤون المرأة السيدة آمال حمد، تناولت الاتفاقية أوجه التعاون بين سلطة الأراضي ووزارة شؤون المرأة فيما يتعلق بالخبرات وتبادل المعارف، وركزت على آلية تفعيل وحدة النوع الاجتماعي في سلطة الأراضي، والعمل على تحقيق أهدافها، وخاصة فيما يتعلق بحقوق المرأة في القطاع العقاري، وتمكينها من التصرف في هذه الحقوق وخاصة الإرثية منها، وذلك حسب الأصول والقانون.



توقيع مذكرة تفاهم مع وزارة التنمية الاجتماعية: وقع رئيس سلطة الأراضي المستشار علاء التميمي اتفاقية تعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية، هدفت إلى تزويدهم بالمعلومات والمليكات الخاصة بالمواطنين وذلك للمساهمة في إنجاح النظام الخاص بهم، والذي يهدف إلى تزويد العائلات الفقيرة بالمساعدات وخاصة لمن يثبت عدم ملكيته لأي عقار، بالإضافة إلى تبادل الخبرات والمعارف بين الطرفين وذلك لرفع كفاءة الموظفين لدى الطرفين.

توقيع مذكرة تفاهم مع وزارة الداخلية: هدفت الاتفاقية إلى تزويد سلطة الأراضي بأرقام المواطنين المحدثه لإضافتها إلى سجل المالكين لدى سلطة الأراضي، الذي بدوره يخدم عملية تقديم الخدمات بطريقة إلكترونية عن طريق نظام محوسب شامل لمعلومات المالكين بدلالة الأرقام الوطنية وأرقام الأحواض والقطع التي يملكونها، كما هدفت الاتفاقية إلى تبادل الخبرات التقنية وغيرها، وعقد ورشات عمل في مجال التحول الإلكتروني للخدمات.

توقيع اتفاقية مع ضريبة الأملاك: تناولت هذه الاتفاقية سبل التعاون بين الطرفين لتسهيل حصول المواطنين على براءة ذمة للعقار بشكل إلكتروني، وذلك تسهيلاً على المواطنين، ويجري العمل على تنفيذ الاتفاقية التي تتضمن حصول المواطن المسدد لضريبته على براءة الذمة بشكل إلكتروني من دوائر تسجيل الأراضي للعقار موضوع المعاملة دون مراجعة الضريبة بهذا الخصوص، بالإضافة إلى التعاون في مجالات أخرى نصت عليها الاتفاقية خاصة في مجال التخمين وتبادل المعلومات المكانية وذلك لمصلحة الطرفين.



توقيع اتفاقية مع نقابة المهندسين، تهدف الاتفاقية إلى نقل المعارف والخبرات والتدريب للمهندسين الجدد في مكاتب المساحة في سلطة الأراضي، كما تهدف إلى توحيد البيانات المكانية وتعزيز مشاركتها بين الوزارات بشكل إلكتروني، كما تناولت آلية الترخيص للمساحين حسب معايير سلطة الأراضي بهذا الخصوص.

توقيع مذكرات تفاهم مع البلديات (أريحا، البيرة، دورا، رام الله): تمحورت في إطار تنفيذ مشروع التخمين العقاري، وتبادل المعلومات المكانية والاستفادة منها للطرفين، وتم توقيع الاتفاقيات مع البلديات المذكورة ليتم الاستفادة من المعلومات المكانية بالإضافة إلى تطبيق معايير التخمين في مشروع التسجيل العقاري في البلديات المذكورة، والتي أخذت كنماذج معينة حسب معايير المشروع.





اتفاقية تعاون مع بنك فلسطين: حيث تم الاتفاق بين سلطة الأراضي وبنك فلسطين على فتح صناديق للبنك داخل مكاتب سلطة الأراضي لتحصيل إيراداتها، وذلك تسهياً على المواطنين وتسريعاً لإنجاز المعاملات، وقد بدأ التنفيذ الفعلي في مكاتب رام الله ونابلس ويتم العمل على تنفيذها في كافة مقرات سلطة الأراضي على امتداد الوطن.

في العام 2022 تم التأكيد على تعزيز العلاقات مع بعض الجهات الاقليمية والدولية المانحة ، حيث تم الاجتماع بالعديد من سفراء الدول العربية في فلسطين ومنهم سفير المملكة الأردنية الأخ عصام البدور، وذلك في إطار الاستفادة من الخبرات الأردنية في دوائر الأراضي والمساحة، كما تم الاجتماع مع السفير الفلسطيني في سلطنة عمان الأخ تيسير جرادات، والسفير العماني لدى دولة فلسطين الأخ سالم العمري، وتم عقد العديد من الاجتماعات مع ممثلي البنك الدولي والمؤسسة الألمانية (GIZ) والاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة.



كما ترأست سلطة الأراضي اجتماعات مجموعة العمل القطاعية والتي تضم في عضويتها البنك الدولي نائب رئيس المجموعة، HUV- habitat، كمستشار فني للمجموعة والنرويج، وألمانيا، والرباعية الدولية، ووزارة الحكم المحلي، وهيئة تسوية الأراضي والمياه، ووزارة المالية. ويأتي ذلك كله في إطار فتح آفاق جديدة، والحصول على تمويل للمشاريع ذات الأولوية التي تخدم أهداف سلطة الأراضي الاستراتيجية.

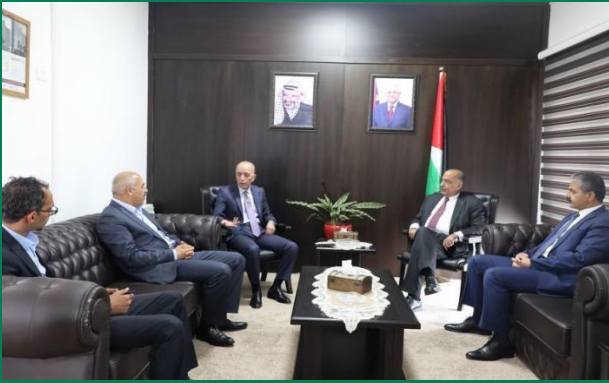
الاجتماعات وورشات العمل

عقد رئيس سلطة الأراضي العديد من الاجتماعات الداخلية وورشات العمل مع جميع الإدارات والوحدات المساندة في سلطة الأراضي، وذلك في إطار التعاون لحل وتذليل العقبات التي تواجههم، والسعي لتطوير آليات العمل بشكل مستمر انسجاماً مع الاحتياجات الداخلية والخارجية والأهداف الاستراتيجية لسلطة الأراضي.

كما عقد رئيس سلطة الأراضي العديد من الاجتماعات مع أطراف محلية، وذلك في سبيل التعاون المشترك والارتقاء بالخدمات المقدمة للمواطن الفلسطيني، ومن هذه الاجتماعات ما تم مع الأطراف الآتية:

1 - مجلس التنظيم الأعلى والنيابة العامة، بهدف متابعة التعديلات على أملاك الدولة بشكل حثيث، حيث تم منح صلاحيات لموظفي سلطة الأراضي على برنامج الميزان؛ ليتسنى لنا متابعة كافة القضايا التي تشكل سلطة الأراضي طرفًا فيها للسير بها قدمًا بما يحقق العدالة من خلال إصدار القرارات القضائية.

2 - ضريبة الأملاك، بهدف العمل على إصدار براءة الذمة إلكترونيًا من خلال الأنظمة في دوائر التسجيل والتي سيتم ربطها بأنظمة ضريبة الأملاك إلكترونيًا، وفي هذا السياق لا بد من الإشارة إلى التعاون المشترك بين سلطة الأراضي والقطاع الخاص المتمثل بالشراكة مع بنك فلسطين لفتح صناديق لتحصيل الرسوم الواردة لسلطة الأراضي داخل مكاتبها في أربعة محافظات بشكل مبدئي (رام الله، نابلس، الخليل، الشغراويّة) على أن يستمر التعاون في باقي المحافظات لاحقًا، وذلك بهدف تسهيل وتسريع انجاز معاملات متلقي الخدمة.



خلال اجتماع رئيس سلطة الأراضي مع وفد من وزارة العدل، حيث بحث الطرفان سبل التعاون المشترك والية تعزيز الخدمات وتسهيلها على متلقي الخدمات من الطرفين في اطار الاتفاقية الموقعة بتاريخ 6/3/2022 والتي تهدف الى تعزيز وتوسيع افاق التعاون وفقا لمجالات اختصاص كل منهما.



اجتماع رئيس سلطة الأراضي مع مدير عام ضريبة الأملاك، الذي هدف إلى حوسبة الإجراءات بين الطرفين؛ لتسهيل حصول المواطنين على براءات الذمة عن عقاراتهم، بحيث يمكنهم الحصول عليها إلكترونيًا من دوائر الأراضي.



في إطار توقيع العديد من مذكرات التفاهم مع البلديات، تم توقيع اتفاقية مع بلدية أريحا هدفت إلى تبادل المعلومات المكانية وتعزيز التعاون المشترك، بالإضافة إلى تسهيل إجراءات حصول المواطن على براءة الذمة.



في اطار التحول الرقمي للخدمات الحكومية، عقد اجتماع بين رئيس سلطة الأراضي ووزير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بمشاركة فريق العمل من المؤسسات وذلك بهدف تعزيز عملية التحول الرقمي لخدمات سلطة الأراضي

إيمانًا بقدرات أبناء المؤسسة، وتأكيدًا على أهمية العمل بروح الفريق وأن السر الحقيقي للنجاح يكمن في تضافر الجهود، أطلق رئيس سلطة الأراضي مبادرة للموظفين بتقديم كافة الاقتراحات التي تساهم برفعة المؤسسة وتطورها، وتم اعتماد مبادرات للتوعية المجتمعية في أكثر من محافظة بالتعاون مع مؤسسات شريكة، وتبني مبادرات لتنظيم آلية عمل المؤسسة بكافة إداراتها، بالإضافة إلى أنه تم اعتماد لجنة لإعداد دليل الإجراءات من مختلف الإدارات وتم إنجازه، وفي هذا الصدد كرم رئيس سلطة الأراضي (25) موظفًا كان لهم دورًا إبداعيًا في تحسين إنتاجية العمل.

مكاتب جديدة

في إطار سعي سلطة الأراضي إلى تقديم خدماتها لأكبر عدد من المواطنين وخاصة في المناطق المهمشة والبعيدة، فقد افتتحت سلطة الأراضي في السنوات الأخيرة العديد من مكاتب التسجيل وكان آخرها مكتب الشعراوية بمحافظة طولكرم، ليصبح عدد المكاتب الفعالة التي تقدم الخدمات للمواطنين خمسة عشر مكتبًا موزعة على محافظات الضفة الغربية، بالإضافة إلى انتقال دائرة تسجيل أراضي نابلس إلى مقر جديد ليلبي احتياجات المواطنين ويحقق بيئة عمل مناسبة.



مكتب الشعراوية



مكتب نابلس الجديد

الهيكل التنظيمي لسلطة الأراضي

أولى رئيس سلطة الأراضي موضوع الهيكل التنظيمي أهمية بالغة، لما لذلك من أثر كبير على تطور وكفاءة أداء موظفي سلطة الأراضي، وانعكاس ذلك على الخدمة المقدمة إلى المواطن الفلسطيني، ويشكل تطوير وتوسيع الهيكل التنظيمي استيعاب العديد من الموظفين كل حسب تخصصه وخبراته، ما يزيد من فرص الترقية والتقدم في السلم الوظيفي، بالإضافة إلى أنه يحقق مزيدًا من العدالة وتكافؤ الفرص بينهم.

لقد كان هذا الموضوع موضع تساؤل واهتمام لسنوات طويلة إلى أن جاء الوقت وتحقيق هذا الهدف بمتابعة وسعي حثيث من رئيس سلطة الأراضي وبمشاركة وإعداد الإدارات العامة والتنسيق مع ديوان الموظفين، وبعد تطوير الهيكل التنظيمي بما تضمنه من اعتماد مكاتب سلطة الأراضي كمديريات في مراكز المحافظات وضمان مواءمتها لاحتياجات سلطة الأراضي وأهدافها الاستراتيجية، تم رفعها إلى الجهات الحكومية المختصة، وقد جاء الرد الحكومي إيجابيًا وداعمًا لهذا التطور، وذلك بموافقته على الهيكل الجديد تحت قرار مجلس الوزراء رقم (179/18) بتاريخ 17/10/2022م، بالإضافة إلى ذلك، فقد تم إعداد دليل إجراءات المعاملات في الإدارات العامة المختصة حيث يوضح هذا الدليل مهام والية سير العمل وفق منهجية واضحة وسهلة.



سلطة الأراضي الوطنية الفلسطينية



رئيس السلطة الوطنية الفلسطينية

رئيس سلطة الأراضي

نائب رئيس سلطة الأراضي

الإدارة العامة
للشؤون القانونية

الإدارة العامة
للشؤون المالية

الإدارة العامة
للشؤون الإدارية

الهيكل التنظيمي لسلطة الاراضي

مجلس الأراضي الفلسطيني

ديوان رئيس سلطة الاراضي

وحدة العلاقات الدولية والمشاريع

وحدة العلاقات العامة والاعلام

وحدة الرقابة الداخلية

وحدة شؤون مجلس الوزراء

وحدة الشكاوي



شكل 3: الهيكل التنظيمي



خلال زيارة دولة رئيس الوزراء الدكتور محمد اشتية مقر سلطة الأراضي في رام الله بتاريخ 28/12/2022م، تفقد مكتب تسجيل رام الله والبيرة، واطلع على آلية العمل فيه، والتقى خلال الزيارة رئيس سلطة الأراضي المستشار علاء التميمي والمدراء العاملين. وثنى دولة رئيس الوزراء جهود العاملين في سلطة الأراضي التي هي جزء من المشهد الوطني، مجددًا التأكيد على أن الأرض في فلسطين ليست فقط عقارًا وإنما جزءًا لا يتجزأ من الهوية الوطنية، وهي ميدان الصراع مع الاحتلال وجب الحفاظ عليها. وشدد اشتية على أهمية إنجاز تسوية الأراضي في كافة الأراضي الفلسطينية، وحصر ومسح وتسجيل أملاك الدولة والحفاظ عليها، بالإضافة إلى تنظيم مهنة المساحة، والعمل على تطوير قاعدة معلومات البيانات العقارية وتحديثها لحماية حقوق ومصالح المواطنين، ودعم الاقتصاد الوطني من خلال تحسين إجراءات تحصيل المال العام بما يخص التخمين واستيفاء الرسوم.

الادارة العامة لنظم المعلومات

قامت الادارة العامة لنظم المعلومات بتحقيق العديد من الانجازات وفق المخطط له، حيث تضم هذه الادارة عدة دوائر متخصصة وهي الشبكات ، دائرة البرمجة ونظم المعلومات، دائرة الدعم الفني والصيانة ، و دائرة البيانات والأرشفة الالكترونية .

قامت دائرة البرمجة ونظم المعلومات بانجاز مجموعة من المهام في 2022 شملت إطلاق خدمة إخراج القيد على منصة الدفع الالكتروني وذلك في اطار تحويل بعض الخدمات الكترونيا. كما قامت بربط بعض الانظمة داخليا وخارجيا لتسهيل نقل البيانات من وإلى بعض الجهات. على سبيل المثال قامت بربط الخدمة المقدمة مع نظام تسجيل الأراضي بكافة المراحل ، كما تم الربط مع وزارة الداخلية على خدمة استرجاع معلومات المواطن و الربط مع هيئة التسوية التي تعمل على نقل بيانات أحواض التسوية إلى سلطة الأراضي. بالإضافة الى الربط على خدمة نقل وتحديث الملكيات مع بلدية رام الله في نظام تسجيل الأراضي المحوسب.

كما شاركت الدائرة بتطوير نظام المساحة في المعاملات والبيئة التطويرية للنظام.بالإضافة الى ذلك قامت بتطوير نظام الصادر والوارد حيث تم تطوير قواعد البيانات في قاعدة مركزية. اما دائرة البيانات والارشفة الالكترونية قامت ب (تهيئة، مطابقة، تعريف) بيانات مخرجات التسوية الالكترونية لغاية إعتمادها في قاعدة البيانات المركزية لتكون متاحة في الأنظمة المحوسبة في سلطة الأراضي (طباعة الصكائف وترحيل بياناتها، نظام تسجيل الأراضي المحوسب (CLRS)، نظام المساحة المحوسب (A)، البوابة الالكترونية للخرائط (GIS)، وغيرها من الأنظمة المحوسبة في سلطة الأراضي) والبالغ عددها 1127 حوض حتى تاريخ 20/10/2022 حيث تم تسليم هذه المهمة للإدارة العامة لتسجيل الأراضي بناءً على طلب مدير عام تسجيل الأراضي. كما تم البدء بمشروع الارشفة الالكترونية للمعاملات المنتهية 1950-2011 والبالغ عددها 700 ألف معاملة. بالإضافة الى البدء بمشروع الأرشفة الالكترونية للصكائف والمعاملات وإدخال بياناتها والبالغ عددها 550 ألف صفحة و 100 ألف معاملة منتهية.

وفي اطار تحديث وتطوير البنية التحتية قامت دائرة الشبكات بتجهيز مركز بيانات جديد، حيث تم تجهيز مركز بيانات جديد بسعة تخزينية مضاعفة - مقارنة بمركز البيانات القديم - و أجهزة خوادم جديدة كلياً بالإضافة إلى أجهزة الشبكة الجديدة.بالإضافة الى تجهيز مركز بيانات بديل Disaster Recovery بأجهزة جديدة و سعة تخزينية مطابقة تماما لما تم تجهيزه بمركز البيانات الرئيسي. كما انجزت الدائرة العديد من المهام الاخرى كالتالي:

- الى جانب استبدال أنظمة الباك أب القديمة بأجهزة جديدة و بسعة تخزينية مضاعفة.
- تم وضع نسخة مطابقة من البيانات الموجودة في مركز بيانات سلطة الأراضي في الموقع البديل و عمل مزامنة لجميع البيانات الموجودة في مركز بيانات سلطة الأراضي
- تم طرح عطاء لاستبدال الشبكة الداخلية في سلطة الأراضي بشبكة جديدة .
- تم طرح عطاء أجهزة أمن معلومات جديدة Firewalls لاستبدال الأجهزة القديمة.
- تم طرح عطاء توريد و تركيب نظام IP-Telephony كامل يربط جميع مكاتب سلطة الأراضي بالمقر الرئيسي داخليا.

اما دائرة الدعم الفني والصيانة فقد قامت بالعديد من المهام التي تعد ضرورية لضمان سير عمل الانظمة والاجهزة في بيئة امنة حفاظا على المعلومات والبيانات التي تنتجها سلطة الاراضي. حيث قامت بالتالي:

- الإشراف والمتابعة لتجهيز مكتب الشعراوية.
- الإشراف والمتابعة لتجهيز مقر نابلس الجديد.
- متابعة تركيب أنظمة الكترونية، مراقبة، إنذار، حريق، مقاسم في بعض المكاتب.



الإدارة العامة للتسجيل

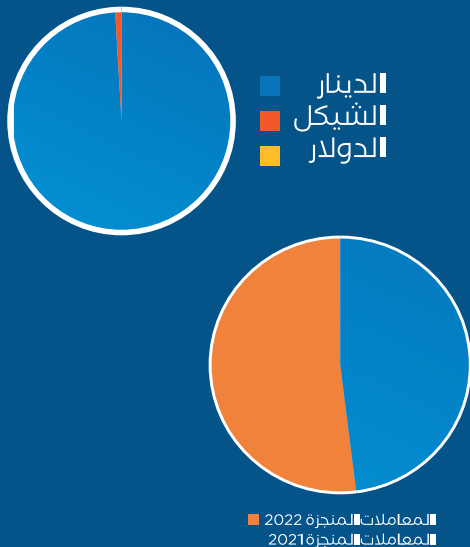
تعتبر الإدارة العامة للتسجيل من الدوائر الفنية الرئيسة في سلطة الأراضي، وتسعى بالشراكة مع الإدارات الأخرى إلى النهوض بواقع المؤسسة انطلاقاً من رؤيتها المتمثلة في إنشاء قطاع عقاري محفز للاستثمار، وضمان الإدارة الكفؤة، والاستخدام الأمثل للأراضي والعقارات، وتحقيقاً لأهداف سلطة الأراضي الاستراتيجية المنطلقة من رسالتها في تسجيل وتوثيق حقوق ملكية الأموال غير المنقولة والمحافظة عليها، والاستمرار في تحسين وتطوير كافة الخدمات المقدمة لمتلقي الخدمة بكوادر مؤهلة وبأحدث التقنيات وبنزاهة وشفافية بأسرع وقت وبأقل جهد وتكلفة.

وفي سعيها الدائم إلى رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمعاملات تسجيل الأراضي مثل البيع والانتقال بالإرث والإفراز والرهن العقاري للأراضي والشقق، وانطلاقاً من شعار المواطن أولاً، فقد تم فتح عدة مكاتب جديدة بحيث أصبح عدد الدوائر (15) دائرة، مما يسهل على المواطن تلقي الخدمة، كما تنفذ في دوائر التسجيل المعاملات التي تضمن التسهيلات المالية للبنوك أو لأي ممول آخر عن طريق معاملات الرهن أو تنفيذ الدين.

ومن إنجازات الإدارة العامة أنها قامت بتقليل الوقت لإنجاز المعاملات بحيث أصبح (50%) منها ينتهي بذات اليوم، و تقليل مدة إنهاء بقية المعاملات بشكل كبير، وجاري العمل حالياً على أرشفة جميع صكائف الأموال غير المنقولة والمعاملات المنتهية بهدف حفظها بأعلى درجة من معايير الأمان.

وتتمثل مهام الإدارة العامة للتسجيل بمتابعة إجراءات تنفيذ المعاملات حسب الأصول والقانون، ورسم سياسات العمل تحقيقاً للأهداف المرجوة، والرد على الاستفسارات المتعلقة بالمعاملات، كما تعمل على معالجة الأخطاء الناتجة عن عملية التسجيل وتصحيحها وفق الأصول والقانون، واستقبال مخرجات أعمال التسوية، وفتح سجلات نهائية لها.

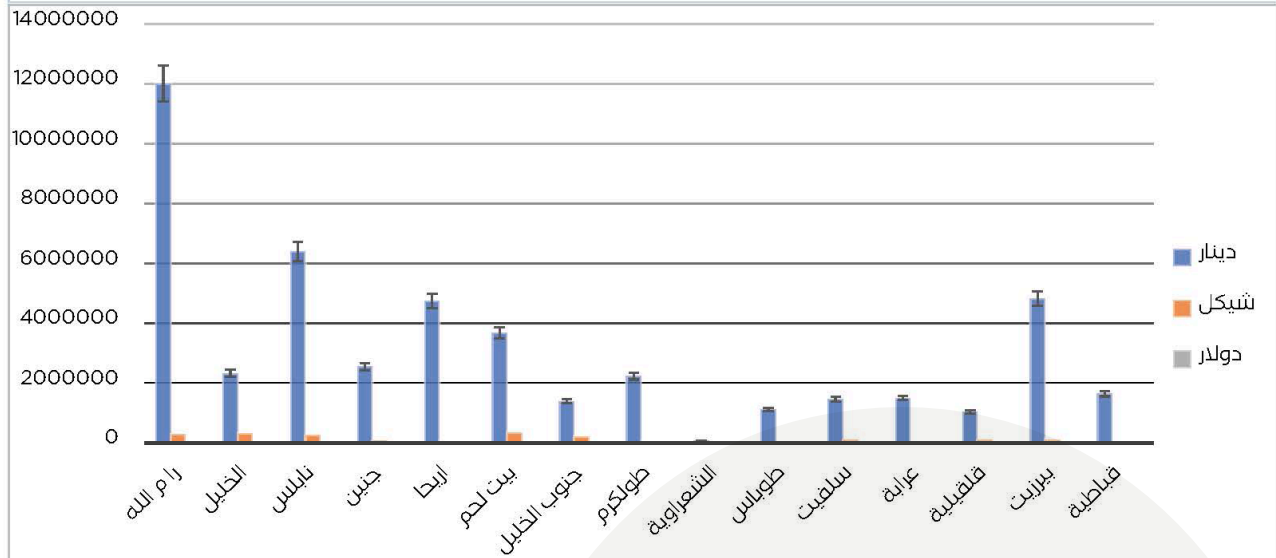
لقد كان لافتاً إنجاز الإدارة العامة للتسجيل في العام 2022م مقارنةً بالعام السابق، حيث بلغ مجموع المعاملات المنجزة (50455) معاملة، وبلغ عدد السندات الصادرة (113004) سنداً، وبلغت قيمة الإيرادات الكلية كالآتي:



المجموع الكلي للإيرادات 2022		
شیکل	دینار	دولار
482,247	47,021,122	2600
فرق المجموع الكلي للمعاملات المنجزة	معاملات 2022 منجزة	معاملات 2021 منجزة
	50455	45773

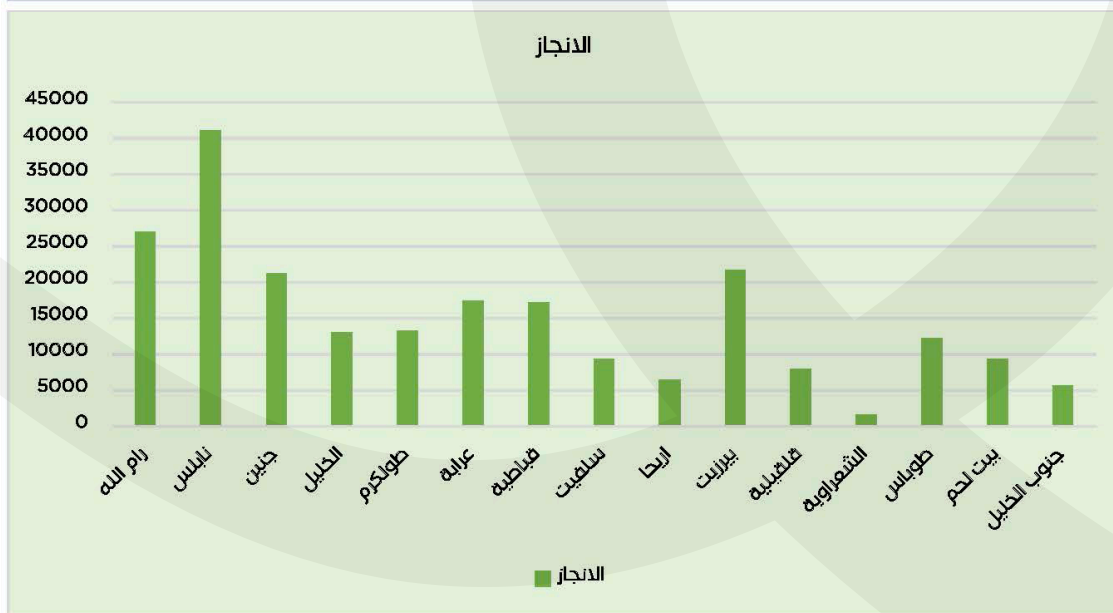
شكل 4: فرق الانجاز بين عامي 21 و 22

فرق الإيرادات بين دوائر التسجيل



شكل 5: فرق الإيرادات بين دوائر التسجيل

فرق الإنجاز بين دوائر التسجيل



شكل 6: فرق الإنجاز بين دوائر التسجيل

الادارة العامة للشؤون القانونية

تقوم الادارة العامة للشؤون القانونية بالاشراف على تطبيق القانون في معاملات سلطة الاراضي على مستوى جميع الدوائر ، حيث تعطي الافادات القانونية والشروط بعد دراسة الملفات المحولة لها. وفي هذا الصدد نذكر انجازات الادارة في اعداد وصياغة وتوثيق نظام التاجير الخاص باملاك الدولة ونظام المساحة ورسومها بالاضافة الى مشروع قانون سلطة الاراضي. كما قامت ادارة الشؤون القانونية بدراسة ملفات التفويض في أريحا والأغوار وإعطاء الرأي القانوني بها.

الى جانب ذلك شاركت الادارة العامة للشؤون القانونية في دراسة وتسوية عقود إيجار أملاك الدولة القديمة وصياغة وتدقيق واعتماد عقود إيجار واتفاقيات ضمان املاك الدولة على اختلاف انواعها. بالاضافة الى جميع ما ذكر ، فان الادارة العامة للشؤون القانونية والتي تعتبر مساندة في عملها لجميع الادارات ساهمت بشكل ملحوظ في الرد القانوني على جميع الاستدعاءات من مختلف الدوائر وخاصة مكتب رئيس سلطة الاراضي ونجمل انجازاتها في هذا الصدد كالتالي:

- مراجعة وتدقيق مذكرات التفاهم التي وقعتها سلطة الأراضي مع المؤسسات الأخرى من الناحية القانونية.

- متابعة قضايا أملاك الدولة لدى المحاكم من خلال موقع الميزان وممثلي الإدارة العامة للشؤون القانونية في المحافظات.

- دراسة معاملات إسترداد الرسوم وإعطاء الرأي القانوني بها.
- دراسة معاملات إحتساب مكافأة نهاية الخدمة وتقديم الرأي القانوني بها.
- دراسة جميع الإستدعاءات التي تحول من رئيس سلطة الأراضي على إختلاف أنواعها وإعطاء الرأي القانوني بها.

- دراسة جميع الإستدعاءات التي تحول من الإدارة العامة لتسجيل الأراضي إلى الإدارة العامة للشؤون القانونية وإبداء الرأي فيها.

- إعداد الرد القانوني لجميع ما يعرض على الإدارة العامة للشؤون القانونية من كتب من النيابة العامة والمحاكم.

- تقديم الدعم والإسناد القانوني لجميع الإدارات العامة في سلطة الأراضي ودوائر التسجيل من خلال ما يعرض علينا من إستشارات أو زيارة للدوائر والإدارات العامة وإبداء الرأي القانوني للإدارة العامة لأملاك الدولة.



اما على مستوى اللجان، فقد شاركت الادارة العامة للشؤون القانونية في العديد من اللجان كالآتي:

1. المشاركة بالعديد من لجان التحقيق الخارجية والداخلية.
2. المشاركة بالعديد من لجان التحقيق الداخلية.
3. المشاركة في إعداد دليل الإجراءات في سلطة الأراضي.
4. المشاركة في لجان مقابلات التعيين للموظفين الجدد.
5. المشاركة في إعطاء دورات للموظفين الجدد.
6. المشاركة في اللجنة المشكلة في موضوع التقييم المتبادل لمنظومة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في دولة فلسطين.
7. المشاركة في لجنة دراسة عطاءات أملاك الدولة.
8. المشاركة في دراسة توصيات هيئة مكافحة الفساد والمشاركة في اللجان المشكلة لذلك.
9. المشاركة في لجنة دراسة موضوع اراضي مشروع بيت حنينا.
10. المشاركة في لجنة إعداد جدول التشكيلات للوظائف السنوية.
11. المشاركة في اللجنة المشكلة للنظر باتفاقيات التعاون المطروحة.
12. المشاركة في لجنة تحويل منطقة دير قرنطل لمنطقة تطوير حضري.
13. المشاركة في لجنة وضع نظام خاص بالتأجير التمويلي.
14. المشاركة في لجنة تنفيذ تدابير النزاهة والحوكمة في سلطة الأراضي.
15. المشاركة في لجنة دليل الإجراءات لعمل الدوائر الحكومية.
16. المشاركة في العديد من ورشات العمل في مواضيع مختلفة.



تعتبر الإدارة العامة للمساحة من الدوائر المتخصصة في سلطة الأراضي ويتكامل عملها مع الإدارات الأخرى بطريقة تشاركية وفاعلة، تتمثل مهام الإدارة العامة للمساحة بإنشاء الخارطة العقارية الدقيقة والموثوقة عن طريق مراقبة مسح الأراضي والعقارات الميداني القادم من المساحين المرخصين، وكذلك عمل مسح للأراضي والعقارات بناءً على طلب من الدوائر الحكومية باستخدام أجهزة المساحة (GPS)، واستخدام برامج مساحية مثل (AutoCAD) و (ArcGIS)، وقد انتهت الإدارة العامة للمساحة من إنشاء قاعدة البيانات المكانية العقارية بدقة وجودة عالية، كما أنهت أتمتة كافة الخدمات وإجراءات العمل لديها.

وتسعى الإدارة إلى تطوير أنظمتها الداخلية باستخدام تقنيات جديدة، وضمان حماية المعلومات ودقتها وسرعة الحصول عليها لمتلقي الخدمة، وتقسم الإدارة العامة للمساحة إلى ثلاث دوائر رئيسية وهي دائرة المساحة العقارية، ودائرة الجيوديسيا، ودائرة التطبيقات الحديثة.

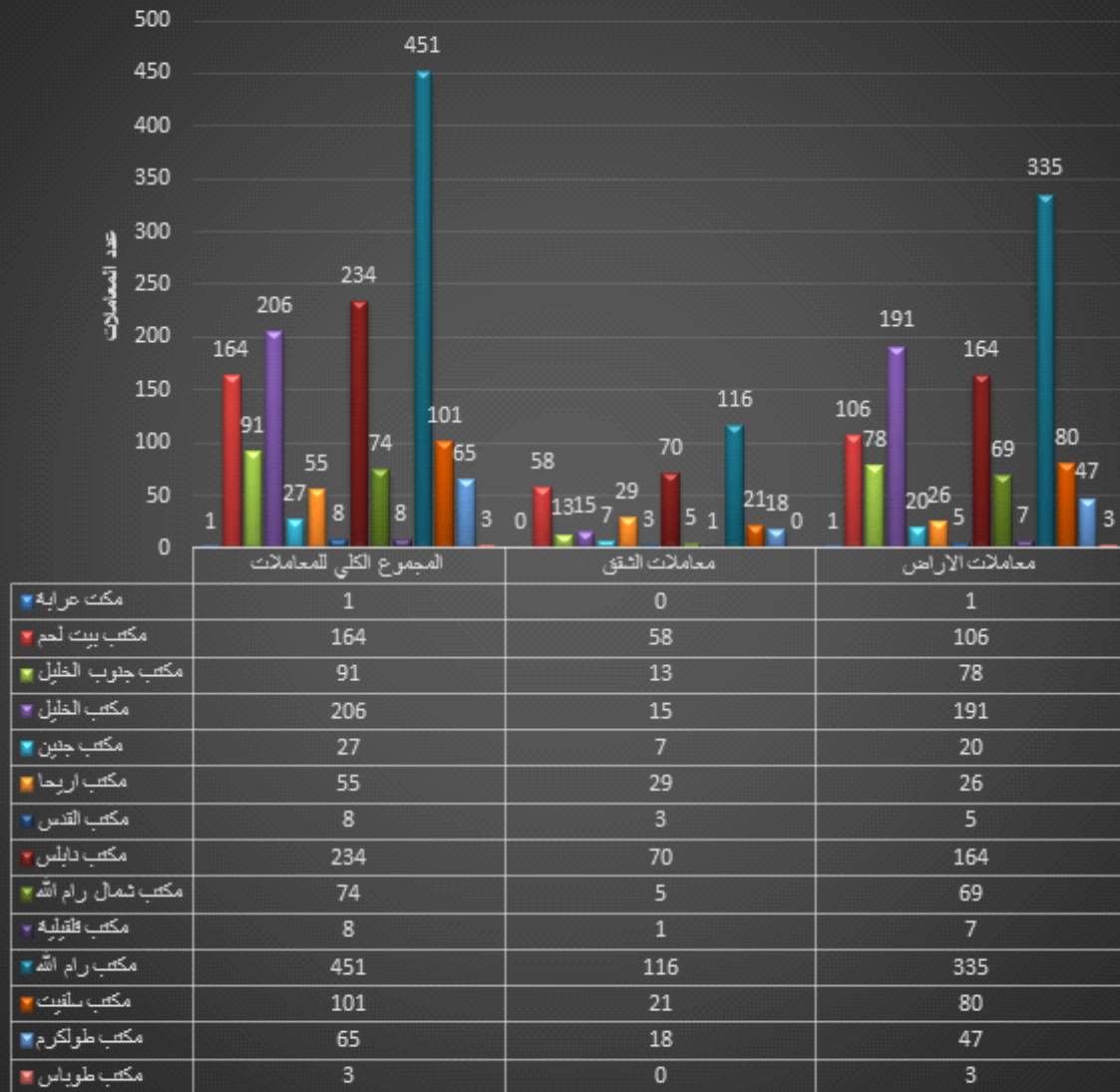


تضم الإدارة العامة للمساحة (12) دائرة فرعية، وتتبع إلى دائرة المساحة العقارية موزعة على المحافظات، وتتمثل مهامها في متابعة إجراء وتنفيذ معاملات المساحة حسب المواصفات الفنية - مساحية وهندسية - وحسب القوانين المعمول بها، كما وتضم طاقم متخصص في هذا المجال.

عملت الإدارة العامة للمساحة على تطوير نظام المساحة بالتعاون مع الإدارة العامة لنظم المعلومات، وكان

آخرها تحديث خاوية الاستعلام عن عدد المعاملات في جميع المكاتب، أيضاً قامت بطرح عطاء شراء مجموعة برامج لنظم المعلومات الجغرافية (GIS) الذي من شأنه أن ينتج واجهة بيانات موحدة لسلطة الأراضي تتمثل في عرضها وقراءتها وتحليلها وربطها مع الأنظمة الداخلية، وكذلك تسهيل مهام دائرة الجيوديسيا من حيث أتمتة البيانات وتحديثها المستمر.

انجازات دوائر المساحة الفرعية لعام 2022



شكل 7: انجازات دوائر المساحة الفرعية

دائرة الجيوديسيا و التطبيقات الحديثة

- عملت دائرة الجيوديسيا والتطبيقات الحديثة على مجموعة من الإنجازات خلال العام تمثلت بالآتي:
1. ترسيم ورفع أحواض التسوية الفلسطينية على قواعد البيانات حيث بلغ عددها (1033) حوضاً بمجمل عدد قطع (106893).
 2. ترسيم ورفع مخططات المعاملات المصدقة من الدائرة العقارية ورفعها على قواعد البيانات بعدد (1251) معاملة.
 3. ترفيع ورسم مخططات المعاملات القديمة على قواعد البيانات، وتحميل الأرقام النهائية للمعاملات المنفذة بمجمل عدد (1027).
 4. ترسيم ورفع معاملات تنفيذ قرار قاضي لسنة 2021م على قواعد البيانات بمجمل عدد (271).
 5. ترسيم ورفع معاملات أوامر التصحيح لسنة 2021م على قواعد البيانات بمجمل عدد (97).
 6. مشروع الشبكة الجيوديسية:
 - أ. توقيع عقد مشروع تطوير الإطار المرجعي الجيوديسي الفلسطيني بتاريخ 2022-10-10م.
 - ب. تشكيل الفريق الوطني للشبكة الجيوديسية من المؤسسات الحكومية والجامعات الوطنية، وانتداب أشخاص ذوي اختصاص بالشبكات الجيوديسية.
 - ج. استلام المواصفات من المرحلة الأولى بتاريخ 2022/11/7م، ودراستها من قبل الفريق الجيوديسي، وتمت الموافقة عليها بتاريخ 2022/12/15م.
 - د. طرح عطاء أشغال لتثبيت نقاط الشبكة الجيوديسية بتاريخ 2022/12/4م، ولم يتقدم له أحد مع العلم أن العطاء ضمن موازنة وزارة المالية.
 - هـ. استلام النسخة الأولية من المرحلة الثانية بتاريخ 2022/12/21م، وتم مناقشتها حالياً من قبل الفريق ووضع الملاحظات عليها، وتم إرسال الملاحظات لإدارة المشروع بتاريخ 2023/1/4م، وبانتظار الرد.
 7. التعاقد مع شركة الراعي الصالح لتزويد سلطة الأراضي ببرنامج (ESRI) للعمل على قواعد البيانات، وتم توريد العطاء، ومن المتوقع العمل بتلك الأنظمة خلال الأشهر الأولى من عام 2023م.
 8. تفعيل البوابة الإلكترونية لسلطة الأراضي، حيث تعكس جميع الطبقات السابق ذكرها حتى تاريخه.
 9. الأرشفة الإلكترونية لمعاملات التسجيل، حيث تم أرشفة (9530) معاملة لدوائر التسجيل منذ عام 1950م وحتى عام 1979م من قبل فريق من دائرة الجيوديسيا.

انجازات دائرة الأرشفة و المتابعة و خدمات الجمهور

عملت دائرة الارشفة في المقر العام رام الله خلال عام 2022 على انجاز العديد من الملفات كما هو موضح في الجدول المرفق.

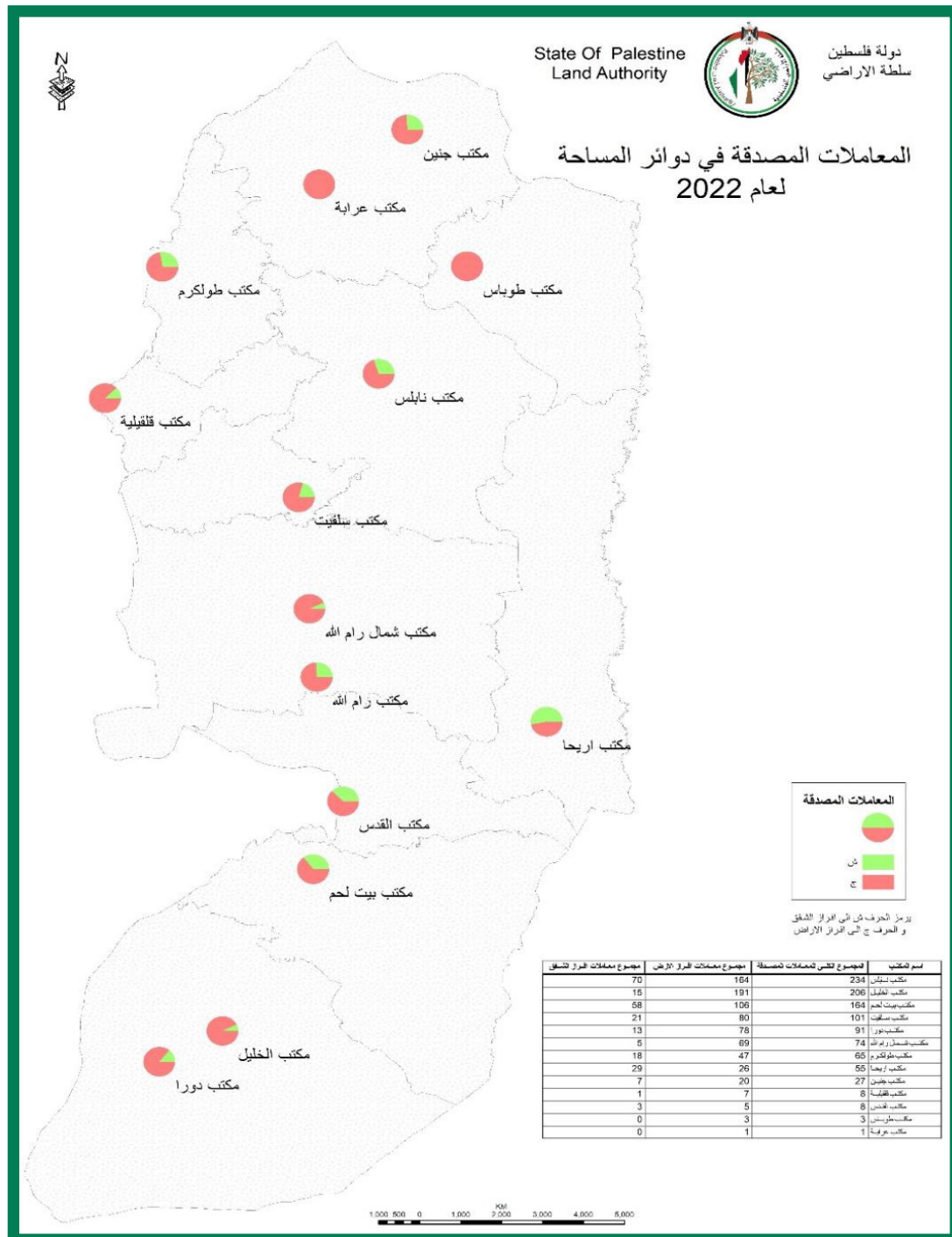
جدول 7: انجازات دائرة الارشفة

المهمة	العدد
اخراجات القيد	210
طلبات التحري	14
صور عن المعاملات المصدقة	0
صور عن حسابات المعاملات المصدقة	0
المسح الضوئي للاحواض	683
المسح الضوئي للمعاملات المصدقة	825
تحميل مرفقات المعاملات على النظام	760
تجديد رخص مزاولة مهنة المساحة	198
عدد الاحواض المستلمة من هيئة التسويه	475
عدد الاحواض التي تم تحميل مرفقاتها على نظام المساحة للمعاملات	1015
عدد المعاملات التي دقت مرفقاتها على نظام المساحة للمعاملات	3470
عدد المعاملات التي أدرجت على النظام في السنوات السابقة	2919
عدد قرارات القاضي المحفوظه في الأرشفة وحملت على النظام	159
عدد المعاملات التي حفظت في الأرشفة وحملت على النظام	626
الارشفة الالكترونيه لملفات المساحين المرخصين	200
عدد طلبات مهندسي المساحة التي تمت دراستها للعام 2022	175
عدد طلبات المساحين المتقدمين لاجازه مزاولة مهنة المساحة	175
عدد أوامر التصحيح التي حفظت في الأرشفة وحملت على النظام	53
طلبات الحصول على صور عن الاحواض	7
استلام مخططات تحتوي على ارقام نهائية من دوائر التسجيل وتحميلها على نظام المساحة للمعاملات .	0

دائرة المساحة العقارية

تضم دائرة المساحة العقارية (12) مكتباً فرعياً موزعةً على محافظات الوطن. وتعاملت دائرة المساحة العقارية مع (1488) معاملة خلال عام 2022م، وتم الانتهاء من (1277) معاملة مصدقة، و (10) معاملات تسجيل جديدة، وبقيت (201) معاملة لم يتم إنهاءها خلال العام.

وتوزعت المعاملات على (1132) معاملة (توحيد وإفراز وغيرها) و (356) معاملة إفراز شقق على المكاتب الفرعية كما يلي:

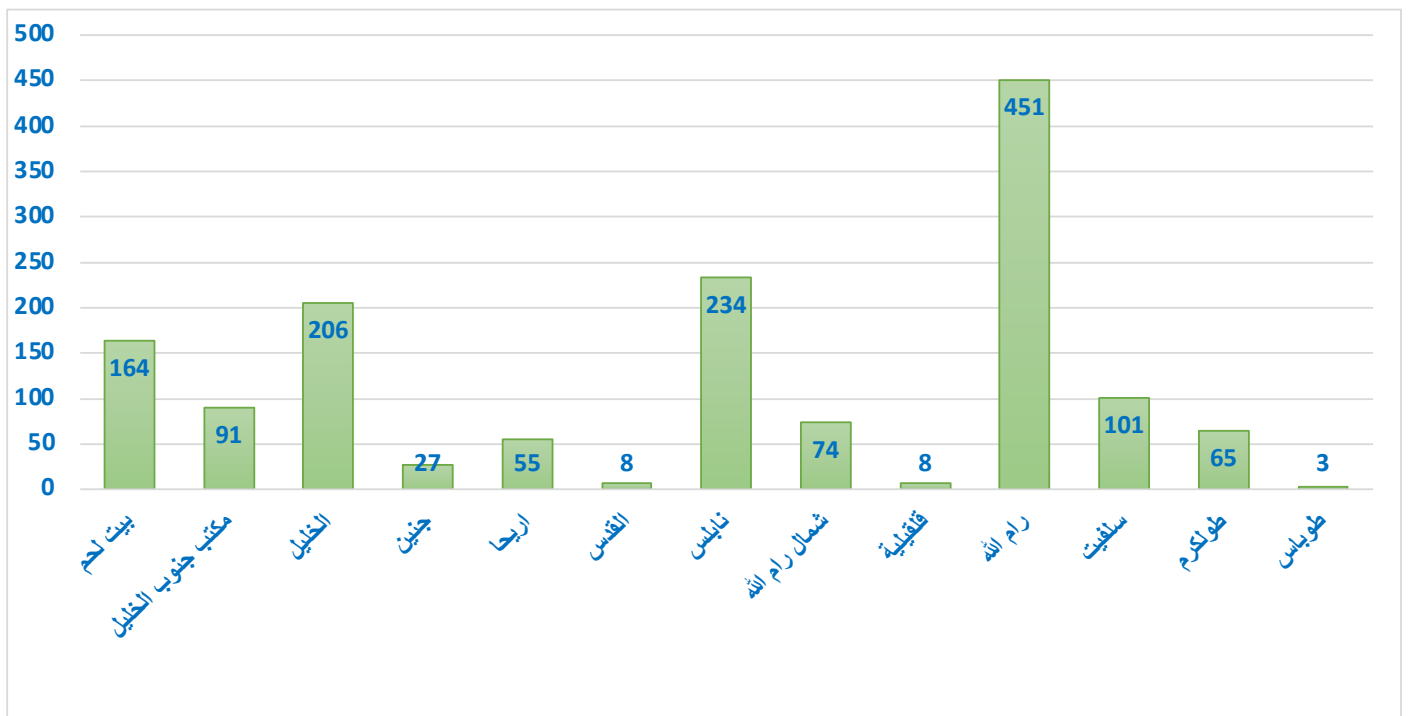


انجازات دوائر المساحة

اسم المكتب	عدد معاملات افراز الارض	عدد معاملات افراز الشقق	المجموع الكلي للمعاملات
مكتب بيت لحم	106	58	164
مكتب جنوب الخليل	78	13	91
مكتب الخليل	191	15	206
مكتب جنين	20	7	27
مكتب اريحا	26	29	55
مكتب القدس	5	3	8
مكتب نابلس	164	70	234
مكتب شمال رام الله	69	5	74
مكتب قلقيلية	7	1	8
مكتب رام الله	335	116	451
مكتب سلفيت	80	21	101
مكتب طولكرم	47	18	65
مكتب طوباس	3	0	3
المجموع الكلي	1132	356	1488

جدول 8: انجازات دوائر المساحة

فرق الانجازات بين دوائر المساحة



شكل 8: فرق الانجازات بين دوائر المساحة

تعتبر الإدارة العامة لأملاك الدولة من الدوائر المتخصصة الرئيسية في سلطة الأراضي، وتتمثل مهامها الرئيسية بتسجيل وتوثيق وحماية أملاك الدولة والأوقاف، وذلك بموجب القوانين ذات الصلة في هذا الشأن التي كان آخرها القانون رقم (2021-43)، حيث جاء هذا القانون بعد عدة مسودات تقدمت بها سلطة الأراضي في سعي حثيث منها لتنظيم وإدارة هذه الأملاك بطريقة أكثر فعالية تضمن حمايتها والحفاظ عليها، والعمل على استغلالها بالشكل الأمثل، منسجمًا مع خطة التنمية الوطنية (2021-2023) التي أولت هذا القطاع اهتمامًا كبيرًا، حيث كان من أبرز أهدافها حماية واستثمار أملاك الدولة بشكل فعال وكفؤ لما لذلك من دور إيجابي كبير على المستوى الاقتصادي والسياسي والاجتماعي.

لقد كان لسلطة الأراضي بصفتها الجهة الحكومية المسؤولة عن إدارة أملاك الدولة دور كبير وفعال في إدارة أملاك الدولة، وذلك من خلال الإدارة العامة للأملاك وجميع مكاتبها المنتشرة على امتداد الوطن. فقد قامت مؤخرًا بحصر أملاك الدولة وتфриغها في قاعدة بيانات موحدة، بالإضافة إلى ضبط العديد من التعديلات وإحالتها إلى النائب العام لأخذ المقتضى القانوني بشأنها، كما قامت أيضاً برفدها بالعديد من الموظفين الذين ساهموا بشكل فعال في أرشفة جميع ملفات أملاك الدولة. إضافةً إلى ذلك، فقد تعاونت وحدة المشاريع بشكل فعال بتأمين مشروع لحوسبة أملاك الدولة بتمويل المؤسسة الألمانية للتنمية (GIZ) حيث إن المشروع حاليًا قيد التنفيذ، وقد ساعد في ذلك وجود القانون الجديد (2021-43) الذي وضع بشكل لا لبس فيه إجراءات المعاملات التي تنفذها أملاك الدولة، مثل: الإيجار، والاستثمار، التخصيص، والاستملاك، وغيرها من المعاملات التي تضمن حسن الاستغلال والحفاظ على أملاك الدولة.

خلال اجتماع رئيس سلطة الأراضي مع الإدارة العامة لأملاك الدولة ومدراء الأملاك في جميع المحافظات. تم في الاجتماع مناقشة العديد من القضايا والمعوقات التي تواجه العمل اليومي.

تتضمن القضايا التي تم مناقشتها اعداد خطة العمل 2023 ، حصر املاك الدولة



وارشفتها لتسهيل الوصول للمعلومات بالإضافة الى تنظيم الاجراءات الخاصة باملاك الدولة. بالإضافة الى ذلك فقد قام المدراء بتقديم تقرير عن إيرادات دوائر املاك الدولة للعام الماضي 2022م الى جانب مناقشة بعض الامور التي تعلق بالادعاءات على اراضي خزينة الدولة في المحافظات المعلن فيها عن اعمال التسوية الفلسطينية. في نهاية الاجتماع اكد رئيس سلطة الأراضي على ضرورة حصر أملاك الدولة والاجراءات القائمة عليها بشكل دقيق وحصر الاعتداءات على اراضي املاك الدولة من اجل الحفاظ عليها لكونها مخزون استراتيجي هام. كما اكد على ان الانظمة الخاصة بالاجراءات على اراضي خزينة الدولة (الاستئجار والتفويض والاستثمار) قد وصلت لمراحلها النهائية للمصادقة عليها حسب الاصول والقانون.

انجازات الادارة العامة لاملاك الدولة

جاءت انجازات املاك الدولة لسنة 2022 على النحو التالي:

الايرادات

تم استيفاء الايرادات على عقارات واري خزينة الدولة حيث بلغ مجموع الايرادات للعام 2022 كالتالي:

الدولار	الشيكل	الدينار	مجموع الايرادات
7000	35624	76748	

جدول ٩: إيرادات املاك الدولة

التخصيصات

تم دراسة مجموعه من طلبات التخصيص والتي صدر بها قرارات من فخامة الرئيس على اراضي خزينة الدولة حيث بلغ مجموع الطلبات (59) طلب , ما مساحته (111011) متر مربع من اصل 176 طلب تخصيص.

الاعتداءات على اراضي الدولة

قامت دوائر أملاك الدولة في المحافظات بضبط مجموعة من الاعتداءات على أراضي خزينة الدولة، حيث بلغ عدد الاعتداءات (384) اعتداء، وبما مساحته (682302) مترًا مربعًا.

المصادقة على رخص البناء

قامت دوائر املاك الدولة بدراسة ومصادقة مجموعة من معاملات الترخيص حيث بلغ عددها (6967) معاملة.

عقود الايجار المنظمة على اراضي الدولة

تم تنظيم مجموعة من عقود الإيجار على أراضي خزينة الدولة حيث بلغ عددها (8) عقود، من ضمنها شقة سكنية عدد (2) في محافظة بيت لحم، وبما مساحته (33583) مترًا مربعًا .

الاراضي الناتجة عن اعمال التسوية الفلسطينية

قامت الإدارة العامة لأملاك الدولة وبالتنسيق مع المكاتب بالمحافظات بمتابعة أعمال التسوية الفلسطينية للمحافظات والقرى المعلن فيها أعمال التسوية، وتم الادعاء بالأراضي التي تعود ملكيتها لخرينة الدولة، حيث بلغت المساحات التي سجلت على اسم الخزينة (4175720) مترًا مربعًا.



مساحات املاك الدولة

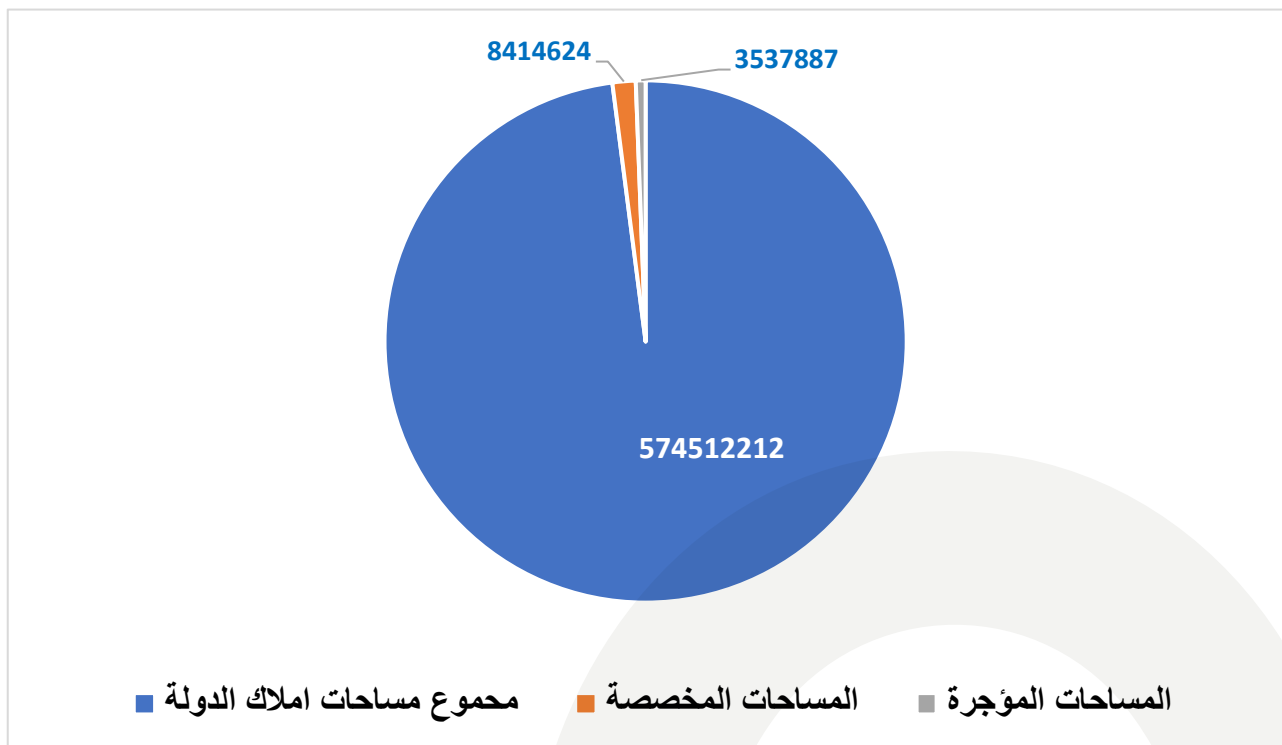
المحافظة	المساحة(م2)	المساحات المخصصة(م2)	المساحات المؤجرة(م2)
محافظة طولكرم	6574724	145455	0
محافظة طوباس	180475110	289536	0
جنين	78949051	3046441	1985355
سلفيت	108276	47659	0
الخليل	6663220	417117	0
نابلس	26197775	326807	267214
اريحا	173263845	3522406	1285318
دورا	95939	9526	0
بيت لحم	809859	187713	0
رام الله	76504738	394199	0
القدس	22733968	2593	0
قلقيلية	2135707	25172	0
المجموع الكلي	574512212	8414624	3537887

ملاحظة: * المساحات قابلة للزيادة وذلك في الاراضي التي لم تتم عليها اعمال التمدد

التخصيصات لسنة 2022 (م2)	الاراضي الناتجة عن اعمال التسوية 2022 (م2)	الاعتداءات على اراضي الدولة 2022 (م2)	المساحات المؤجرة 2022 (م2)
13134	7008	24000	0
0	2409753	20918	0
8000	27696	187183	0
0	502670	54	0
8527	120000	26774	726
17101	82895	95885	15000
0	76452	168315	10967
0	50479	8042	0
16947	12911	1627	شقق سكنية عدد (2)
40312	17328	114911	6890
0	0	0	0
6990	868528	34593	0
111011	4175720	682302	33583
سوية الفلسطينية والاراضي التي يتم عليها اعمال التسوية حالياً .			

جدول 10: مساحات املاك الدولة

تشير المساحات باللون الازرق الى مجموع مساحات املاك الدولة، والجزء البرتقالي منها يشير الى المخصص بينما يشير الرمادي - السكني الى المؤجر منها.



شكل 9: المساحات المؤجرة والمخصصة لاملاك الدولة

تعمل الإدارة العامة للشؤون الإدارية كإدارة مساندة لعمل الإدارات التخصصية الأخرى، ويتكامل عملها مع ديوان الموظفين ووزارة المالية، وخلال العام 2022 قامت بتحقيق العديد من الانجازات على المستوى الإداري والمالي.

لقد شاركت الإدارة العامة للشؤون الإدارية بشكل فاعل في إعداد الهيكل التنظيمي الجديد لسلطة الأراضي والذي تم اعتماده عام 2022 وتمت المصادقة عليه من قبل مجلس الوزراء كما سيتم بناءً على ذلك وفي ذات السياق إنجاز بطاقات الوصف الوظيفي التي انبثقت عن الهيكل الجديد. ذلك بجانب عملها اليومي الذي يتمثل بمتابعة شؤون الموظفين من حيث الترقيات وصرف المستحقات المالية وبدل العلاوات الإشرافية والإجتماعية وبدل المواصلات ومتابعة التنقلات والتكليفات وكل ما يتعلق بالموظفين. في عام 2022 عملت الشؤون الإدارية على تثبيت 31 موظفاً (عقود و مياومة)، وتعيين على بند العقود 46 موظف. كما تم طرح جزء من الوظائف الإشرافية وهي ثلاث دوائر، أربعة أقسام وشعبة واحدة. كما تم إنجاز معاملات التقاعد لمن انطبقت عليه الشروط من الموظفين والبالغ عددهم ثمانية من الضفة وقطاع غزة. بالإضافة إلى ذلك فقد أنجزت العديد من المعاملات الخاصة بالموظفين ومنها 22 ترقية مستحقة، 14 تعديل مسمى إداري، 15 معاملة حفظ مؤهل علمي، 5 معاملات علاوات مخاطرة للمهندسين بالإضافة إلى 2 علاوة مخاطرة للعاملين في البلدة القديمة في الخليل.

كما قامت دائرة الموارد البشرية بمناقشة وموازنة بطاقات الوصف الوظيفي لمجموعة من الإدارات والأقسام تشمل (الإدارة العامة لأملاك الدولة، دائرة تسجيل الأراضي، دائرة المساحة، وحدة العلاقات الدولية والمشاريع) بالإضافة إلى (قسم اللوائح والعقود والتدقيق، قسم السكرتاريا، قسم الصيانة والشبكات، قسم تسجيل وتطوير النظم والبرامج، قسم الأرشفة



اليومية في التسجيل، شعبة الدوام في دائرة الموارد البشرية). في إطار تحسين ظروف عمل الموظفين وتأمين الاحتياجات اللوجستية الهامة اللازمة لاداء عملهم بكفاءة عالية في جميع مكاتب سلطة الأراضي، فقد كان إنجاز دائرة الخدمات لافتاً ويلبي معظم الاحتياجات بالرغم من المعوقات الكثيرة التي تواجهها وخاصة على المستوى المالي وقلة الموارد البشرية. حيث عملت الدائرة على توفير بيئة عمل صحية من خلال

صيانة المقرات بشكل مستمر ودوري، بالإضافة إلى توفير مساحات إضافية لاستيعاب الموظفين. فقد تابعت ونفذت بشكل مباشر أعمال الصيانة بكافة أشكالها وقامت بتجهيز المكاتب الجديدة في الشعراوية وبيروزيت ونابلس بالإضافة إلى متابعة احتياجات المكاتب الخدماتية بشكل دائم وتقديم الحلول قدر الامكان للمشاكل وخاصة في حالات الطوارئ. كما قامت بمتابعة وإدارة قسم الحركة بوضع اليات فعالة لتلبية احتياجات الموظفين باقل تكلفة وبالسرية الممكنة.

الجدول التالي يظهر ملخصاً لعدد الموظفين وتمثيلهم في الفئات الوظيفية وخاصة فيما يتعلق بالنوع الاجتماعي. حيث ظهرت الفروقات الاحصائية بشكل واضح خاصة في الفئات العليا حيث كان تمثيل الاناث قليل بل ومنعدم في الفئات العليا.

الفئة				مصنف مثبت		عقود		مياومة	
	المجموع	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث
العليا	5	5	--	5	--	---	---	--	--
الاولى	35	24	11	24	11	--	--	--	--
الثانية	344	141	203	107	138	27	26	7	39
الثالثة	158	116	42	78	18	29	2	9	22
الرابعة	17	16	1	13	-	--	--	3	1
الخامسة	48	21	27	6	4	--	---	15	23
المجموع	607			404		84		119	

جدول 1: توزيع الموظفين على الفئات الوظيفية

على صعيد رفع كفاءة وقدرات الموظفين قامت دائرة التخطيط والتدريب بالعمل على تنفيذ الدورات التدريبية وورشات العمل التي تعمل على تنمية الموارد البشرية بشكل مستمر و رفع مستوى الموظف العلمي والمهني، وتم ذلك من خلال حصر الاحتياجات التدريبية، والعمل على اعداد خطة العمل وتنفيذها والتي استهدفت الموظفين من مختلف المستويات الادارية. وبشكل عام يتم عقد هذه الدورات اما من خلال ديوان الموظفين او المعهد المالي الفلسطيني او بالتعاون مع الممولين والداعمين لقطاع الاراضي.

وكان من أبرز إنجازات دائرة التخطيط والتطوير الإداري في 2022 ما يلي :

تم العمل على تدريب مجموعة من الموظفين ضمن برنامج تدريب الموظفين الجدد 2022، و البالغ عددهم 22 موظف من الفئة الثانية والثالثة والرابعة وبالتعاون مع المدرسة الوطنية حيث شمل هذا البرنامج تعريف الموظفين بقانون الخدمة المدنية وقانون الشراء العام، إضافة الى مدونة السلوك ، والنوع الاجتماعي. وتدريب 15 موظف تسجيل على اجراءات تسجيل الاراضي الذي قدمته الاستاذة سلمى سليمان.

تدريب 35 موظف من الفئة الثانية ممن حصلوا على وظائف اشرافية (رئيس قسم، رئيس شعبة) بالتعاون مع المدرسة الوطنية- ديوان الموظفين العام.

دورة ادارة عقود الاشغال للفئة الثانية وكان عدد الموظفين المستفيدين 2.

دورة التحليل الاحصائي SPSS للفئة الاولى والثانية والثالثة وكان عدد الموظفين المستفيدين 6 (مدراء، ورؤساء اقسام وشعب بالتعاون مع الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني.

دورة على نظام بيسان الحكومي للفئة الثانية وعدد الموظفين المستفيدين 1 بالتعاون مع المعهد المالي الفلسطيني.

تدريب الفئة الاولى (المدرسة الوطنية) ABC ، وعدد المستفيدين 11 ممن يحملون درجة مدير . برنامج تدريب رؤساء الاقسام والشعب (المدرسة الوطنية) للفئة الثانية وعدد المستفيدين 2.

برنامج تدريب المدراء ورؤساء الاقسام من الفئة الاولى والثانية بالتعاون مع المدرسة الوطنية وعددهم 7 موظفين.

دورة لغة عبرية واستهدفت الموظفين من الفئات الاولى والثانية وموظفين يحملون درجة مدير عام A4 .

دورة تدريبية حول التثقيف القانوني والدستوري للكادر القانوني في الوظيفة العامة من الفئة الثانية عدد(1) ”بالتعاون مع المحكمة الدستورية“.

دورة اساسيات فحص الوثائق واستهدفت الفئة الثانية وعدد المستفيدين 10 موظفين.

دورات متخصصة في اسس مكافحة الفساد لجميع الفئات حيث شملت 90% من الموظفين.

دورة في ادارة العلاقات العامة استهدفت الفئة الثانية وعدد المستفيدين 2.

المشاركة والاشراف على العديد من ورش العمل الخارجية والداخلية لتعزيز العلاقات الثنائية وتبادل الخبرات واهمها:

ورشة عمل خارجية باسم فتح افاق التعاون المشترك مع الاكاديمية العربية/جامعة الدول العربية استهدفت الفئة الاولى وعدد الموظفين المستفيدين موظف واحد.

تم الاشراف على توقيع مذكرة تفاهم مع وزارة العدل في مجال العمل القانوني المنظم للاراضي ، ومع وزارة شؤون المرأة في مجال مؤسسة النوع الاجتماعي وتعزيز ملكية النساء للاراضي ، وتوقيع اتفاقية تفاهم مع وكالة وفا.

الانجاز على مستوى ورش العمل الداخلية وهي:

اسم الورشة	الفئات	عدد المستفيدين
العصف الذهني	العليا+1+ 2	18 موظف
مدخل إلى التفكير الإبداعي النشط	2+1	18
جمعية التقييم التنموي السنوي الفلسطينية	2	2
اطلاق المرحلة الثانية من البوابة الموحدة للشراء العام	2+1	4
قانون الشراء العام	2+1	16
اللقاء التلفزيوني "مكافحة الفساد"	A2+1+4	4
ورشة متخصصة في المفاهيم العامة لتسجيل الأراضي بالتعاون مع جامعة بيرزيت (online)	2+1	2
مؤشرات الخدمة المدنية وتعزيز استخدامها	2	2
Invitation to a virtual deep-dive capacity building workshop on environmental and social framework world Bank Group	عليا+1	3
اللجنة التحضيرية للمؤتمر السابع للهندسة والتكنولوجيا والمساحة المتقدمة	2+1	2
رفع الوعي وتعميق المعرفة للوحدات بموضوع الفساد والتدابير الوقائية	2	20
ندوة تعريفية عن جائزة التميز الحكومي العربي	1	1
دور القيادات الحكومية في تحفيز التميز (online)	1	1

جدول 12: الورشات التدريبية



وحدة المشاريع والعلاقات الدولية



تم تفعيل وحدة المشاريع والعلاقات الدولية سنة 2016، وتعتبر الوحدة الأساسية في تطوير سلطة الأراضي باتجاه العمل المخطط وتقييم ومتابعة تنفيذ المهام . حيث عملت الوحدة منذ البداية على وضع اسس علمية لعملية التخطيط مبني على وضع وقياس مؤشرات الاداء وتقييم العمل بناءً على النتائج . يقسم عمل الوحدة الى قسمين رئيسيين القسم الاول يتعلق بالتخطيط على كافة المستويات ومتابعة تنفيذ الخطط واعداد التقارير في ذلك وارسلها للجهات ذات العلاقة ابتداء من المؤسسة ومن ثم الحكومة والشركاء في القطاع كل حسب اهتمامه. والقسم الثاني يتعلق بتجديد الاموال لتنفيذ المشاريع التي تخدم الاهداف الاستراتيجية وتصنف حسب اولويتها

واهميتها لعمل سلطة الأراضي ومتابعة تنفيذ المشاريع ايضا وصولا الى تحقيق الاهداف . لقد كان من ابرز انجازات وحدة المشاريع وبمشاركة الادارات العامة والوحدات الاخرى اعداد الخطة الاستراتيجية لسلطة الأراضي المستندة الى خطط الحكومة ومتابعة تنفيذها مع الدوائر المختلفة . بالاضافة الى ذلك ومن خلال التواصل المستمر مع المانحين وعمل دراسات احتياج لمختلف الادارات في سلطة الأراضي وتطوير مقترحات مشاريع فقد تم توقيع العديد من اتفاقيات التمويل لعدة مشاريع تنفذ حاليا في سلطة الأراضي وتهدف الى تطوير الجوانب الفنية والتقنية وبناء قدرات الموظفين للنهوض بمستوى الاداء وتقديم الخدمات باحدث السبل والتقنيات.

وخلال العام 2022 قامت وحدة المشاريع بالعديد من الانشطة والمهام على مستوى الخطط والمشاريع، فاضافة الى متابعتها لتنفيذ مشروع البنك الدولي بجميع مكوناته ، قامت الوحدة بدراسة الاحتياجات ووضع اولويات المشاريع وعملت على تطوير مقترحات لاثنيين من المشاريع الهامة والتي تقوم بتنفيذها حاليا بالشراكة مع GIZ و UNDP . حيث يتعلق الاول بحوسبة املاك الدولة اما الثاني فيتم العمل عليه من اجل تطوير البوابة التفاعلية الالكترونية لسلطة الأراضي. بالاضافة الى بناء قدرات الموظفين المرافقة للمشروعين وشراء الاجهزة التقنية اللازمة وذلك لضمان استمرارية المشاريع. ويتم العمل حاليا بالتعاون مع مكتب تنسيق المساعدات LACS على تجديد الاموال للعديد من المشاريع التي وضعت على جدول الاولويات لسنة 2023 والتي سوف تسوق للمانحين في اجتماعات LACS لسنة 2023. حيث تم الاتفاق على الاجندة بالتعاون مع باقي الشركاء في قطاع الأراضي.

على مستوى المشاريع:

متابعة تنفيذ نشاطات مشروع البنك الدولي والذي قدرت تكلفته التقديرية 4 مليون دولار، والذي يتضمن:

النشاط الاول: تقييم الانظمة المحوسبة وتطوير خطة تحول رقمي وتصميم نظام شامل لسلطة الاراضي

في هذا الصدد تم استلام طلبات ابداء الاهتمام وتقييمها من الشركات ، سيتم منح الشركات التي قدمت ابداء الاهتمام 30 يوما لتقديم عروضها المالية والفنية، وسيتم ايضا في هذا النشاط شراء اجهزة لتحسين الانظمة الحالية بما فيها اجهزة امن المعلومات وقد تم طرح العطاء وترسيته على ثلاث شركات ستقوم بتوريد المطلوب من سويتشات و اجهزة فويب و اجهزة لابتوب كما تم شراء وتركيب مركز بيانات عدد 2. اما نشاط الارشفة الالكترونية لسجلات وصحائف المعاملات فقد تم توقيع العطاء وبدات الشركة بالتنفيذ فعليا في مكاتب سلطة الاراضي.

النشاط الثاني: نشاط التدريب

حيث تم تحويل بعض من ميزانية هذا المكون الى نشاط التخمين العقاري مع ذلك تم الاحتفاظ بمؤشر النشاط في اطار النتائج الجديدة للمشروع و لكن تم تخفيضه من تدريب 200 موظف الى تدريب 50 موظف حيث تم تدريب عدد من الموظفين على نشاطات كل مكون وذلك من ضمن موازنة المكون نفسه حيث تم تدريب 15 موظف في نشاطات المساحة و نظم المعلومات .

النشاط الثالث : مشروع التخمين العقاري

حيث تم اطلاق المشروع بالشراكة مع الشركة المنفذة والذي يتضمن وضع معايير تخمين خاصة باعمال سلطة الاراضي ، سيتم تنفيذ نسخة تجريبية من هذا النظام للتأكد من فاعليته في بعض بلديات الضفة الغربية بالاضافة الى انه سيتم تعديل الاطار القانوني للمشروع بحيث يمكن تطبيقه حسب القانون . سيتم ترخيص المخبين العقاريين بناءً على المعايير الجديدة التي سيعتمدها النظام.

النشاط الرابع: بناء الشبكة الجيوديسية

حيث تم توقيع العقد مع الشركة المنفذه وجاري العمل على تنفيذ المشروع مع الادارة العامة للمساحة .

مشروع حوسبة املاك الدولة بالتعاون مع الوكالة الالمانية للتنمية GIZ بتكلفة تقديرية 70000 يورو، والذي يتضمن وضع Business process محسنة لاجراءات املاك الدولة، بالاضافة الى شراء اجهزة تقنية و دورات لبناء قدرات الموظفين في سبيل تطوير ومتابعة سير النظام مستقبلا لضمان استدامته. حيث تم الانتهاء من تطوير business process الجديدة كما تم وضع الشروط المرجعية لتطوير النظام بناءً على ذلك. بالاضافة الى انه تم طرح عطاءات الاجهزة والدورات التدريبية المحددة للنظام الجديد بالتعاون مع GIZ . جاري العمل على متابعة التنفيذ.

مشروع تطوير الموقع الالكتروني لسلطة الاراضي بالتعاون مع UNDP، تم تحديد الشروط المرجعية للخبر الذي سوف يقيم الوضع الحالي للبوابة الالكترونية. سيتم توقيع العقد مع UNDP والذي بموجبه سيتم اطلاق المشروع.

الانجازات على مستوى التخطيط ومتابعة تنفيذ الخطط :

خلال العام 2022 قامت وحدة المشاريع والعلاقات الدولية بمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية 2021-2023 والتي تضمنت خمسة اهداف استراتيجية وجاءت متوافقة مع خطط الحكومة والتي محورها الاساسي (المواطن اولاً) كما جاءت منسجمة ايضاً مع سياسات اصلاح قطاع الاراضي حسب ما جاء في السياسات الوطنية الثامنة و التاسعة في الخطة الوطنية للتنمية 2021-2023، والتي طالبت باصلاح شامل للقطاع من حيث اتمام عملية تسجيل الاراضي، حماية املاك الدولة وحسن ادارتها، تطوير النظام الجيوديسي المرجعي بالاضافة الى بناء نظام تخمين عقاري. كما ركزت ايضاً على الارتقاء بمستوى الخدمات الحكومية المقدمة للمواطن الفلسطيني من خلال حوكمة الاجراءات و الاستفادة من التقنيات الحديثة وتحويل الخدمات الى الشكل الالكتروني بشكل تدريجي وسلس. وقد عملت سلطة الاراضي على تحقيق ذلك من خلال تنفيذ اهدافها الاستراتيجية . فقد تبع وضع الاهداف الاستراتيجية القيام باعداد الخطة التنفيذية للعام 2022 ضمن الخطة الاستراتيجية القطاعية ووضع مؤشرات القياس اللازمة لقياس مدى التقدم في تحقيق الانشطة ووضعها في قالب اطار النتائج الاستراتيجية الذي يتم رفعه للامانة العامة لمجلس الوزراء بشكل دوري.

كما تم في اطار المتابعة والتقييم اعداد تقارير ربعية ترصد التقدم في الانشطة المخطط لها وتم رفع هذه التقارير الى رئيس سلطة الأراضي كما تم رفعها للامانة العامة.

النشاطات والورشات التي شاركت بها وحدة المشاريع

- 1 - بتاريخ 19/1/2022 تم المشاركة في اجتماع الأمانة العامة لمجلس الوزراء، وذلك لمناقشة سير العمل في إعداد تقرير المتابعة السنوي الأول (2021) وبعض القضايا المرتبطة به
- 2 - بتاريخ 1/2/2022 تم عقد اجتماع خاص بسلطة الأراضي في مقر الأمانة العامة لمجلس الوزراء وتم من خلاله تزويدنا بالملاحظات والبيانات المطلوبة ذات العلاقة بقطاع الأراضي في تقرير المتابعة السنوي للعام 2021.



3 - بتاريخ 7/3/2022 تم عمل عرض تقديمي للقضايا المحورية لعمل سلطة الأراضي خلال جلسة مجلس الوزراء.

4 - بتاريخ 16/6/2022 شاركت وحدة المشاريع في الاجتماع الذي عقده مجلس الوزراء لعرض ونقاش مقترح منهجية التخطيط الاستراتيجي للدولة القادمة 24/29 .

5 - 16/10/2022 المشاركة في لقاء تشاوري ثاني حول مقترح منهجية التخطيط الاستراتيجي لعرض الوثيقة المعدلة للتوجه العام والمنهجية المقترحة لدورة التخطيط الاستراتيجي القادمة.

6 - اجتماع ل core group بتاريخ 6/12/2022 حيث كان الغرض من الاجتماع هو مراجعة خطة عمل مجموعة العمل SWG لعام 2022 والتخطيط لاجتماعات المجموعة الأساسية وفريق العمل في عام 2023.

7 - بتاريخ 21+22/12/2022 تم حضور ورشة عمل بدعوة من مجلس الوزراء تحت عنوان المشاورات العامة في عملية تطوير السياسات والتشريعات . وكان ذلك في سياق التعاون بين مكتب رئيس الوزراء ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) على تنفيذ تعزيز سيادة القانون ومشروع تطوير الادارة العامة في فلسطين والممول من الاتحاد الأوروبي.

8 - بتاريخ 11+13/12/2022 تم حضور ورشة عمل بدعوة من مجلس الوزراء بعنوان تطوير وتنفيذ أولويات السياسة العبر قطاعية حيث كان الهدف من هذه الورشة تعزيز المعارف والقدرات في مجال تعميم القضايا العبر قطاعية في السياسات العامة وصولاً لسياسات شاملة تراعي القضايا العبر قطاعية وتضعها موضع التنفيذ.



التعاون مع مكتب تنسيق المساعدات Lacs

اما فيما يخص اجتماعات Sector working group والتي تتم بالتنسيق مع مكتب lacs حيث تم عرض اولويات وانجازات سلطة الاراضي في شهر 4/2022 وذلك خلال اجتماع نظمته lacs وبحضور الشركاء من هيئة التسوية والبنك الدولي و un-habitat و UNDP و GIZ. كما تم عقد العديد من اجتماعات ال Core group والتي يتم خلالها التنسيق وتحديد اجندة SWG group. كما تم عقد اجتماعين SWG خلال 2022 ، الاول بتاريخ 20/6/2022 وذلك لعرض الانجازات على مستوى الخطة الاستراتيجية والمشاريع بالاضافة الى التحديات ، كما تم في الاجتماع الاخير عرض الاولويات لسنة 2023 والمشاريع المقترحة وتكلفتها التقديرية وذلك لحشد التمويل اللازم لتنفيذها.



وحدة النوع الاجتماعي



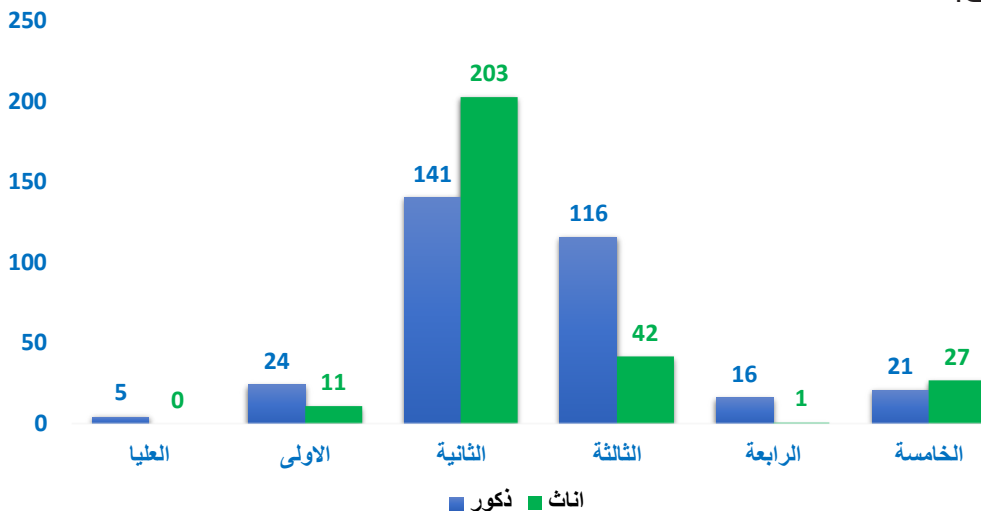
انشاء علاقات مع وحدات النوع الاجتماعي في الوزارات - المؤسسات الاخرى. تم التواصل مع كل من وزارة شؤون المرأة، الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، وزارة المالية بالإضافة الى وزارة الشؤون الاجتماعية، حيث تم الاطلاع على سير عمل وحدة النوع الاجتماعي في تلك الوزارات بالإضافة الى عقد ورشتين تدريبيتين من قبل وزارة شؤون المرأة لموظفي سلطة الأراضي فيما يتعلق بتعريف النوع الاجتماعي واهم القضايا التي يتقاطع بها مع قطاع الأراضي.

ولضمان ادماج قضايا النوع الاجتماعي في اعمال سلطة الأراضي فقد شاركت الوحدة في ورشات عمل حول التدخلات السياسية للنوع الاجتماعي بدعوة من وزارة شؤون المرأة. اضافة الى ذلك نذكر انجازات الوحدة في العام 2022 كالآتي:

تم وضع خطة العمل استرشاداً بتعليمات وقرار مجلس الوزراء الخاص بانشاء وحدات النوع الاجتماعي في الوزارات اضافة الى الاسترشاد بخطط الوزارات الاخرى مع مراعاة خصوصية ورؤية سلطة الأراضي وبرامج عمل دوائرها.

انشاء فريق مساند لوحدة النوع الاجتماعي، تم اختيار ممثل عن كل دائرة ليكون عضواً في فريق النوع الاجتماعي ليقوم بنقل غايات وحدة النوع الاجتماعي الى دائرته التنسيق والتواصل مع الادارة العامة لتسجيل الأراضي، حيث تم التواصل مع السيد سامر عودة مدير عام دوائر تسجيل الأراضي لمراعاة اشراك النساء في ادارة الدوائر بمسمى نائب المدير بحيث تم تعيين اكثر من موظفة لتكون نائب للمدير في المحافظات.

انشاء علاقات مع وحدات النوع في الوزارات الاخرى /المؤسسات الاخرى، تم التواصل مع كل من وزارة شؤون المرأة وجهاز الاحصاء ووزارة المالية للاطلاع على سير عمل وحدة النوع الاجتماعي فيها وكذلك مع وزارة التنمية حيث تم استقبال مسؤولية وحدة النوع الاجتماعي لديهم في قاعه سلطة الأراضي وقامت باعطاء تدريب لمدة ساعتين وكذلك ورشتين تدريبيتين من وزارة شؤون المرأة لمدة 8 ساعات.



شكل 10: تمثيل الموظفين في الفئات الوظيفية حسب النوع الاجتماعي

تم عقد ورشة بالشراكة مع وزارة العدل وتم ايضا التواصل مع وحدة النوع الاجتماعي لدى وزارة الداخلية والاطلاع على كيفية تنفيذها لخطتها.

تم التواصل مع وحدة النوع الاجتماعي في وزارة الزراعة من اجل العمل المشترك في الايام القادمة وبناء على طلبهم تم استقبال مسودة لمذكرة تفاهم بين الوزارتين.

تم التواصل مع معهد دراسات المرأة في بيرزيت ممثلة بالسيدة رلى ابو دحو لخلق ارضية للتدريب في مجال النوع اضافة لوجه تعاون اخرى .

اضافة الى التواصل مع هيئة التسوية للعمل المشترك بتوجيه من وزارة المرأة وبتوجيه من مشروع التسجيل العقاري.

عقد ورش عمل في المحافظات، تم الترتيب لعدة ورش عمل بمشاركة دوائر التسجيل في عقد ورش عمل في كل من نابلس والخليل و الاطلاع على مجريات ورشة بيت لحم.

متابعة تنفيذ دائرة نظم المعلومات لادراج بند النوع في نظام التسجيل تقديم مقترح لخدمة مميزة لكبار السن في دوائر التسجيل.



وحدة الشكاوي

تتابع وحدة الشكاوي جميع الشكاوي الواردة الى سلطة الاراضي سواء عبر نظام مجلس الوزراء او من خلال صناديق الشكاوي الموزعة في دوائر سلطة الاراضي، حيث تقوم هذه الوحدة بإدارة عملية الرد على الشكاوي بموجب الاجراءات والقوانين المنظمة لعملها. ولزيادة فعالية معالجة الشكاوي الواردة الى سلطة الاراضي تم تشكيل فريق مساند لوحدة الشكاوي من كافة المكاتب الفرعية لسلطة الاراضي في المحافظات وتم تدريبهم على استقبال الشكاوي ومتابعتها في سلطة الأراضي. تقدم الشكاوي عادة من متلقي الخدمة وتعبّر عن عدم رضاهم او رفضهم لاجراء معين في اثناء مراجعاتهم للاستفادة من خدمات سلطة الاراضي. وفي هذا الصدد نورد عدد الشكاوي التي وردت الى سلطة الاراضي عام 2022 والتي تم معالجتها حسب الاصول والقانون كالتالي:

حالة الشكاوي	عددّها	وسيلة التوصيل
الشكاوي التي تم قبولها	26	الصناديق او الحضور شخصيا او بالايمل.
الشكاوي التي تم رفضها	10	
الشكاوي التي تم معالجتها	16	
الشكاوي التي تم معالجتها	11	الشكاوي المتلقاه باستخدام النظام المركزي الحكومي
الشكاوي التي تم رفضها	2	المحوسب للشكاوي
الشكاوي التي تم قبولها	13	



تقوم وحدة مجلس الوزراء بالتواصل مع مجلس الوزراء فيما يخص المراسلات التي تحتاج موافقة حكومية على اجرائها مثل اذونات الشراء. ونوجز انجازات وحدة مجلس الوزراء لعام 2022 كالتالي:

1 - تم استلام 964 طلب اذن شراء منها

- 598 طلب للجنسيات الاجنبية مختلفة.
- 226 طلب لحملة الهوية الاسرائيلية.
- 143 طلب هوية مقدسية.

2 - تم رفع 890 طلب لمجلس الوزراء حيث حصلت على موافقة مجلس الوزراء منها:

نوع المعاملة	عددها
طلب للجنسيات الاجنبية المختلفة خاصة بهيئة تسوية الاراضي والمياه.	31
طلب للجنسيات الاجنبية المختلفة خاصة بضريبة الاملاك.	2
طلب لحملة الجنسية الاسرائيلية.	218
طلب لحملة الجنسية الاسرائيلية خاصة بهيئة التسوية.	22
طلب هوية مقدسية .	103
طلب للجنسيات الاجنبية المختلفة.	288
(للاشخاص المعنويين) خاصة بضريبة الاملاك	2

جدول 14: اذونات الشراء

وحدة الرقابة الداخلية

تقوم وحدة الرقابة الداخلية بمتابعة اجراءات العمل في جميع الدوائر والتأكد من سلامتها وتوافقها مع القوانين والاجراءات المعمول بها، فقد قامت هذه الوحدة بالعديد من الانجازات في عام 2022 لضمان سير العمل وتقديم الخدمة بالطريقة المثلى وتحقيق رضا المستفيدين. ونوجز انجازات وحدة الرقابة كالاتي:

- 1 - تنفيذ 25 زيارة لمكاتب سلطة الاراضي ومتابعة الملفات ورفع التوصيات بهذا الخصوص.
- 2 - المشاركة في لجان تحقيق وتحقق على المستوى الداخلي والخارجي لسلطة الاراضي.
- 3 - المشاركة في ثمانية لجان توظيف وترقية .
- 4 - متابعة خمسة عشر شكوى للمواطنين والموظفين ومعالجتها حسب الأصول.

وحدة العلاقات العامة والاعلام

العدد	النوع
42	إجتماعات داخل الوزارة (ضيوف لرئيس سلطة الأراضي)
44	اجتماعات خارج الوزارة (زيارات لرئيس سلطة الأراضي خارجية)
9	اجتماعات دولية للوزير أو للموظفين عن طريق تطبيق ZOOM، أو من خلال زيارات
10	جولات ميدانية تفقدية لسير الأعمال في دوائر المحافظات المختلفة
23	إجتماعات خارجية وزيارات خارجية للموظفين للمؤسسات الشريكة الحكومية والأهلية والهيئات الخاصة
20	إجتماعات داخل الوزارة للموظفين مع المؤسسات الشريكة الحكومية والأهلية والهيئات الخاصة
11	مذكرات تفاهم، عقود، اتفاقيات
4	ورشات عمل
4	لقاءات تلفزيونية وإذاعية لرئيس سلطة الأراضي والموظفين
12	دورات وتدريبات
2	افتتاح مقرات

انسجاماً مع توجهات سلطة الاراضي بتفعيل التواصل والاتصال مع متلقي الخدمات واصحاب العلاقة بقطاع الاراضي، فان وحدة العلاقات العامة والاعلام حرصت على تجسيد وتنفيذ هذه المبادرات من خلال تغطية الاحداث التي تشارك بها سلطة الاراضي ونشر رسالتها بكافة السبل التي تضمن انتشارها لأكبر عدد من المتلقين. فقد قامت الوحدة في العام 2022 بالعديد من الانجازات نذكرها كما في الجدول المجاور:

جدول 15: العلاقات العامة

الباب الرابع:

اولا:التحديات والمعوقات
ثانيا: أهم التوصيات





لقد واجهت سلطة الأراضي كغيرها من المؤسسات الحكومية اوضاعا غير مستقرة على الصعيد الخارجي كان له اثر واضح على سير العمل و التقدم في تحقيق النتائج والاهداف المرجوة . واهم هذه التحديات كان ومازال الاحتلال الاسرائيلي وما له من اثارا سلبية بل و كارثية انعكست على قطاع الأراضي كغيره من القطاعات العاملة في دولة فلسطين. الى جانب ذلك عانت سلطة الأراضي من الازمة المالية الحكومية كغيرها من مؤسسات الدولة. نورد فيما يلي اهم التحديات والمعوقات التي واجهت سلطة الأراضي في العام 2022:

اولا : التحديات السياسية

كان وما زال الاحتلال الاسرائيلي احد اهم التحديات التي تعيق عمل المؤسسات الحكومية وغير الحكومية الفلسطينية ، حيث يفرض العديد من القيود على الارض والتي تحول دون حرية العمل والتنقل . سلطة الأراضي كغيرها من المؤسسات الحكومية تواجه العديد من القيود والعراقيل اثناء تنفيذها مهامها على الارض وخاصة في المناطق المسماة ج والتي تخضع اداريا للاحتلال في مخالفة واضحة وصريحة للاتفاقيات الدولية . حيث تعيق هذه القيود عمل الموظفين في مسح الارض، وتأمينها وتسجيلها وبالاخص فيما يتعلق بتسجيل وحماية املاك الدولة التي يقع جزء كبير منها في المنطقة ج. وكذلك يشكل الاحتلال عائق امام سلطة الأراضي في ضبط عمليات تسريب الأراضي وبيعها للاحتلال في تلك المناطق وذلك لسهولة نقل الملكيات في مكاتب الادارة المدنية . وجود عدد كبير من الفلسطينيين لا يحملون الجنسية الفلسطينية وغير القادرين على الوصول الى ارض الوطن بسبب اللجوء في الشتات. عدم وجود رقم وطني او تعريف في قواعد البيانات لجميع ملاك الأراضي من الفلسطينيين الذين يحملون الجنسية الفلسطينية والذين لا يحملون الجنسية الفلسطينية.

ثانيا: التحديات المالية والادارية

مبنى سلطة الأراضي، لقد ادت الازمة المالية الى تاخر تنفيذ او ايجاد مبنى مستقل ملائم لاعمال سلطة الأراضي ويلبي احتياجاتها الحالية والمستقبلية. عدم وجود هيكل تنظيمي محدث ينسجم مع الخطط الاستراتيجية والتطورات بمهام سلطة الأراضي؛ ولا يلبي احتياجات وتطلعات الموظفين من حيث التقدم في السلم الوظيفي والخبرة والمؤهل العلمي. نقص الكوادر البشرية لتناسب وعبء العمل وعدم حصول بعض الموظفين على استحقاقاتهم في الدرجات والمسميات الوظيفية بسبب الازمة المالية للحكومة، بالاضافة الى نقص مركبات الحركة وذلك بسبب حالة التقشف الناتجة عن الازمة المالية للحكومة. عدم وجود قاعدة بيانات عقارية ومكانية مكتملة ومحدثة . عدم وجود قاعدة بيانات للتقدير العقاري للعقارات في فلسطين بمعايير معتمدة وطنيا.

ثالثاً: التحديات التشريعية

عدم وجود تشريع قانوني موحد و مرجع لاعمال قطاع الاراضي يتواءم مع التطورات على مختلف المستويات سواء السياسية، الاقتصادية، التكنولوجية والاجتماعية للمواطن الفلسطيني. حيث وحتى الان تستند سلطة الاراضي في اعمالها الى ارث قانوني متعدد يحكم قطاع الاراضي ناتج عن تعدد الحقب التاريخية التي توالى على فلسطين، بالتالي فان ايجاد مرجع قانوني محدث و يوائم الاحتياجات وتطورات العصر على مختلف المستويات يعد ضرورة قصوى لتنظيم اعمال هذا القطاع.

أهم التوصيات:

- 1 - تحسين الصورة الذهنية لسلطة الاراضي لدى الرأي العام.
- 2 - زيادة التعاون وبناء الشراكات الاستراتيجية مع ممثلي قطاع الاراضي ومتلقي الخدمات والمجتمع المدني والقطاع الخاص
- 3 - توفير مقر دائم ومستقل يلبي الاحتياجات الحالية والمستقبلية لسلطة الاراضي ويراعي خصوصية واهمية عملها في حفظ حقوق ملكية العقارات للمواطن الفلسطيني
- 4 - زيادة الاهتمام بتحسين خدمات الجمهور وذلك بانتهاج طريقة اكثر تفاعلية مع متلقي الخدمة ترصد احتياجاته وتطلعاته بشكل مستمر في سبيل تطوير الخدمات المقدمة،
- 5 - زيادة المخصص المالي لسلطة الاراضي
- 6 - التركيز على زيادة التنسيق والتعاون الداخلي بشكل اكثر فاعلية وكفاءة
- 7 - العمل على تعزيز الجهود نحو التحول الرقمي بشكل منهجي وعلمي وتدرجي .
- 8 - دعم الدورات والورشات والبعثات التدريبية الداخلية والخارجية لموظفي سلطة الاراضي
- 9 - متابعة العمل مع مجلس الوزراء لاصدار تشريعات حديثة تلائم التطور في قطاع الاراضي وتتواءم مع المشاريع التطويرية التي تجري حالياً والتي تشمل التخمين العقاري والتحول الرقمي والنوع الاجتماعي وحماية املاك الدولة
- 10 - اعتماد الهيكل التنظيمي الجديد ليتلائم مع الاهداف الاستراتيجية لسلطة الاراضي.

الباب الخامس:

الاحصاءات



اراضي نابلس	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	61	52	افراز بقصد البيع			الدينار
تجزئة	50	44	تنفيذ دين	0	0	6398725
افراز	57	52	انتقال ارث	8	7	
فك رهن	119	114	فك رهن			
رهن	209	206	افراز	38	33	
تخرج	50	48	تجزئة	30	27	
انتقال ارث	1443	1313	رهن	95	91	
بيع	6355	5757	بيع	463	44	الشيكل
وصية	0	0				
تخصيص	0	0	استملاك	0	0	261882
توحيد فضلة طريق	11	10	تخصيص	0	0	
تنزيل طريق	25	25	هيئة	0	0	
تسجيل مجدد	8	6	افراجات قيد	0	0	الدولار
تنفيذ دين	2	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	
تصحيح اسم			اوامر تصحيح	0	0	
افراز بقصد البيع			توحيد	0	0	
استملاك	2	2	وصية	0	0	0
افراجات قيد	22673	22673	فك اعراض عقاري	0	0	مجموع المعاملات المنجزة
سندات تسجيل	17943	17943	تصحيح قيد عقاري	65	53	41162
اوامر تصحيح	163	163	فك اعراض	4	4	
تفويض	0	0	تصحيح اسم	0	0	
الايجار	0	0				
قسمة جمع	3	3				
تنفيذ قرار محكمة	7	4				
مغارسمة	0	0				
هيئة	1	0				
فك اعراض	332	313				مجموع المعاملات المفتوحة
تنفيذ قرار محكمة	7	4				41200
المجموع	41131	41105		69	57	

جدول:16:انجازات دائرة نابلس

اراضي رام الله	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	71	53	افراز بقصد البيع	16	15	الدينار
تجزئة	40	24	تنفيذ دين	16	0	12015581
افراز	43	28	انتقال ارث	45	34	
فك رهن	157	43	فك رهن	540	108	
رهن	258	221	افراز	9	6	
تخرج	88	59	تجزئة	44	42	
انتقال ارث	1105	822	رهن	788	690	
بيع	4484	2690	بيع	2203	930	الشيكل
تصحيح اسم	44	17	اوامر تصحيح	0	0	
افراز بقصد البيع	40	26	توحيد	0	0	304450
وصية	0	0	استملاك	0	0	
تخصيص	0	0	تخصيص	0	0	
توحيد فضلة طريق	7	3	هيئة	0	0	
تنزيل طريق	33	23	افراجات قيد	0	0	الدولار
تسجيل مجدد	3	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	
تنفيذ دين	11	0	اوامر تصحيح	0	0	
قسمة جمع	2	2	توحيد	0	0	2600
استملاك	4	4				
افراجات قيد	13300	13300	فك اعراض	5	4	مجموع المعاملات المنجزة
سندات تسجيل	7353	7353	تصحيح اسم	5	1	
اوامر تصحيح	179	179	وصية	0	0	
تفويض	0	0	فك اعراض زراعي	0	0	
الايجار	0	0				
قسمة جمع	2	2				
مغارسمة	0	0				26990
هيئة	0	0				
فك اعراض	325	287				مجموع المعاملات المفتوحة
تنفيذ قرار محكمة	20	13				31258
المجموع	27569	25160		3671	1830	

جدول:17:انجازات دائرة رام الله

اراضي بيرزيت	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
بيع	3196	2635	بيع	271	199	الدولار
توحيد	40	27	افراز بقصد البيع	2	0	
تجزئة	18	16	تنفيذ دين	0	0	
افراز	78	153	انتقال ارض	7	4	
فك رهن	61	34	فك رهن	56	34	
رهن	171	153	افراز	5	1	
تخراج	1	1	تجزئة	5	3	
انتقال ارض	642	551	رهن	85	68	
تنفيذ دين	5	0	استملاك	0	0	
تصحيح اسم	9	6	تخصيص	0	0	
افراز بقصد البيع	0	0	هبة	0	0	
وصية	0	0	اخراجات قيد	0	0	
تخصيص	0	0	تنفيذ قرارات محاكم	7	5	
توحيد فضيلة	0	0	اوامر تصحيح	0	0	
تحويل طريق	8	4	توحيد	0	0	
تسجيل مجدد	2	2	وصية	0	0	
استملاك	1	1	فك اعراض زراعي	0	0	
اخراجات قيد	13000	13000	تصحيح قيد عقاري	7	3	
سندات تسجيل	4229	4229	فك اعراض	5	3	
اوامر تصحيح	228	228	تصحيح اسم	0	0	
تفويض	0	0				
الايجار	0	0				
قسمة جمع	0	0				
تنفيذ قرار محكمة	7	5				
معارسة	0	0				
هبة	0	0				
فك اعراض	361	318				
تنفيذ قرار محكمة	7	5				
المجموع	22064	21368	المجموع	450	320	مجموع المعاملات المفتوحة
						22514

جدول 18: انجازات دائرة بيرزيت

اربا	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	19	16	افراز بقصد البيع	1	1	الدولار
تجزئة	14	13	تنفيذ دين	0	0	
افراز	19	14	انتقال ارض	3	1	
فك رهن	67	58	فك رهن	16	7	
رهن	138	134	افراز	10	6	
تخراج	3	3	تجزئة	17	12	
انتقال ارض	207	172	رهن	22	16	
بيع	1503	1325	بيع	67	63	
وصية	0	0		0	0	
تخصيص	0	0	استملاك	0	0	
توحيد فضيلة	1	0	تخصيص	0	0	
تحويل طريق	1	1	هبة	0	0	
تسجيل مجدد	0	0	اخراجات قيد	0	0	
تنفيذ دين	0	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	
تصحيح اسم	0	0	اوامر تصحيح	0	0	
افراز بقصد البيع	0	0	توحيد	2	0	
سندات تسجيل	2027	2027	تصحيح قيد عقاري	20	16	
اخراجات قيد	2537	2537	فك اعراض	2	0	
هبة	1	1	تصحيح اسم	2	0	
اوامر تصحيح	22	22	وصية	0	0	
تفويض	1	1	فك اعراض زراعي	1	0	
الايجار	1	1				
قسمة جمع	1	1				
استملاك	3	2				
معارسة	0	0				
فك اعراض	1	1				
تنفيذ قرار محكمة	5	3				
المجموع	6571	6332	المجموع	163	122	مجموع المعاملات المفتوحة
						6734

جدول 19: انجازات دائرة اربحا

اراضي طولكرم	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	5	4	افراز بقصد البيع	0	0	الدولار
تجزئة	8	6	تنفيذ دين	0	0	73070
افراز	17	10	انتقال ارض	3	3	الشيكل
فك رهن	27	23	فك رهن	10	9	2230244
رهن	52	45	افراز	7	2	
تخارج	15	2	تجزئة	3	1	
انتقال ارض	667	532	رهن	37	29	
بيع	2156	1786	بيع	88	76	
وصية	0	0	استهلاك	0	0	
تخصيص	0	0	تخصيص	0	0	
توحيد فضلة	0	0	هبة	0	0	
توزيع طريق			اخراجات قيد	0	0	
تسجيل مجدد	0	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	
تنفيذ دين	2	0	اوامر تصحيح	0	0	الدولار
تصحيح اسم			توحيد	0	0	
افراز بقصد البيع	0	0	تصحيح قيد عقاري	0	0	
اخراجات قيد	8101	8101	فك اعراض	0	0	0
سندات تسجيل	5070	5070	تصحيح اسم	0	0	
اوامر تصحيح	35	35	وصية	0	0	
تفويض	0	0	فك اعراض زراعي	0	0	مجموع المعاملات المنجزة
الايجار	0	0				13330
قسمة جمع	0	0				
استهلاك	0	0				
مقاسمة	0	0				
هبة	0	0				
فك اعراض		0				
تنفيذ قرار محكمة	9	4				مجموع المعاملات المفتوحة
المجموع	13215	13210	المجموع	148	120	13363

جدول 22: انجازات دائرة طولكرم

اراضي الشعراوية	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	0	0	افراز بقصد البيع	0	0	الدولار
تجزئة	1	1	تنفيذ دين	0	0	100
افراز	3	3	انتقال ارض	0	0	الشيكل
فك رهن	2	2	فك رهن	0	0	79267
رهن	23	20	افراز	0	0	
تخارج	6	4	تجزئة	2	1	
انتقال ارض	263	233	رهن	0	0	
بيع	871	779	بيع	6	6	
وصية	0	0	استهلاك	0	0	
تخصيص	0	0	تخصيص	0	0	
توحيد فضلة	0	0	هبة	0	0	
توزيع طريق	0	0	اخراجات قيد	0	0	
تسجيل مجدد	0	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	
تنفيذ دين	0	0	اوامر تصحيح	0	0	الدولار
تصحيح اسم	17	14	توحيد	0	0	
افراز بقصد البيع	1	0	تصحيح قيد عقاري	2	2	
اخراجات قيد	271	271	فك اعراض	1	0	0
سندات تسجيل	252	252	تصحيح اسم	0	0	
اوامر تصحيح	8	8	وصية	0	0	
تفويض	0	0	فك اعراض زراعي	0	0	مجموع المعاملات المنجزة
الايجار	0	0				1635
قسمة جمع	0	0				
استهلاك	0	0				
مقاسمة	0	0				
هبة	0	0				
فك اعراض	48	39				
تنفيذ قرار محكمة	1	0				مجموع المعاملات المفتوحة
المجموع	1767	1626	المجموع	11	9	1778

جدول 23: انجازات دائرة الشعراوية

اراضي قليلية	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	0	0	افراز بقصد البيع	0	0	الدنيلار
تجزئة	4	4	تنفيذ دين	0	0	1034557
افراز	1	1	انتقال ارث	3	3	
فك رهن	17	17	فك رهن	1	1	
رهن	44	44	افراز	0	0	
تخارج	6	6	تجزئة	1	1	
انتقال ارث	196	193	رهن	2	2	
بيع	1079	1024	بيع	21	19	الشيكيل
وصية	0	0	استملاك	0	0	
تخصيص	0	0	تخصيص	0	0	100412
توحيد فضلة	0	0	هبة	0	0	
تنزيل طريق	0	0	اخراجات قيد	0	0	
تسجيل مجدد	0	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	اللوار
تنفيذ دين	1	0	اوامر تصحيح	0	0	
تصحيح اسم	12	12	توحيد	0	0	
افراز بقصد البيع	1	1	تصحيح قيد عقاري	0	0	
اخراجات قيد	4784	4784	فك اعراض	2	2	0
سندات تسجيل	1804	1804	تصححة اسم	2	2	مجموع المعاملات المنجزة
اوامر تصحيح	11	11	وصية	0	0	
تفويض	0	0	فك اقراض زراعي	0	0	
الايجار	0	0				
قسمة جمع	0	0				
استملاك	0	0				
ممارسة	0	0				8008
هبة	0	0				
فك اعراض	75	75				مجموع المعاملات المفتوحة
تنفيذ قرار محكمة	2	2	الن			
المجموع	8037	7978	المجموع	32	30	8069

جدول 24: انجازات دائرة قليلية

اراضي جنين	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	الشقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	1	1	افراز بقصد البيع	0	0	الدنيلار
تجزئة	1	1	تنفيذ دين	2	0	1034557
افراز	7	0	انتقال ارث	3	992	
فك رهن	28	25	فك رهن	13	12	
رهن	125	114	افراز	1	1	
تخارج	42	33	تجزئة	7	7	
انتقال ارث	1208	992	رهن	30	30	
بيع	4588	3842	بيع	82	69	الشيكيل
وصية	0	0	استملاك	0	0	
تخصيص	0	0	تخصيص	0	0	100412
توحيد فضلة	1	0	هبة	0	0	
تنزيل طريق	403		اخراجات قيد	0	0	
تسجيل مجدد	0	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	اللوار
تنفيذ دين	2	0	اوامر تصحيح	0	0	
تصحيح اسم	67	55	توحيد	0	0	
افراز بقصد البيع	0	0	تصحيح قيد عقاري	6	5	
اخراجات قيد	10819	10819	فك اعراض	0	0	0
سندات تسجيل	9148	9148	تصححة اسم	1	0	مجموع المعاملات المنجزة
اوامر تصحيح	67	67	وصية	0	0	
تفويض	0	0	فك اقراض زراعي	0	0	
الايجار	0	0				
قسمة جمع	0	0				
	0	0				
	0	0				21281
	0	0				
	60	52				مجموع المعاملات المفتوحة
	28	24				
المجموع	26595	20165	المجموع	145	1116	26740

جدول 25: انجازات دائرة جنين

اراضي بيت لحم	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	32	32	افراز بقصد البيع	0	0	الدينار
تجزئة	9	8	تنفيذ دين	2	0	
افراز	18	16	انتقال ارض	14	13	3686602
فك رهن	54	50	فك رهن	74	72	
رهن	149	149	افراز	14	14	الشيكل
تخارج	15	13	تجزئة	36	36	
انتقال ارض	131	130	رهن	149	149	350938
بيع	1165	1095	بيع	541	535	
وصية	0	0	استهلاك	0	0	الدولار
تخصيص	0	0	تخصيص	0	0	
توحيد فضيلة	0	0	هبة	0	0	350938
تنزيل طريق	0	0	اخراجات قيد	0	0	
تسجيل مجدد	0	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	الدولار
تنفيذ دين	0	0	اوامر تصحيح	0	0	
تصحيح اسم	0	0	توحيد	2	2	0
افراز بقصد البيع	71	64	تصحيح قيد عقاري	50	47	
اخراجات قيد	3450	3450	فك اعراض	33	31	مجموع المعاملات المنجزة
سندات تسجيل	3161	3161	تصححة اسم	0		
اوامر تصحيح	65	65	وصية	0		9390
تفويض	0	0	فك اعراض زراعي	0		
الايجار	0	0				مجموع المعاملات المفتوحة
قسمة جمع	0	0				
استهلاك	0	0				مجموع المعاملات المفتوحة
مقارسة	0	0				
هبة	0	0				مجموع المعاملات المفتوحة
فك اعراض	270	258				
تنفيذ قرار محكمة	0	0				9505
المجموع	8590	8491	المجموع	915	899	

جدول 28: انجازات دائرة بيت لحم

اراضي الخليل	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	شقق	معاملات مفتوحة	معاملات منجزة	مجموع الايرادات
توحيد	8	7	افراز بقصد البيع			الدينار
تجزئة	7	7	تنفيذ دين	0	0	
افراز	107	101	انتقال ارض	6	6	2328494
فك رهن	6	5	فك رهن	6	5	
رهن	154	154	افراز	1	1	الشيكل
تخارج	0	0	تجزئة	3	3	
انتقال ارض	152	142	رهن	22	22	340112
بيع	1367	1299	بيع	94	58	
وصية	0	0	استهلاك	0	0	الدولار
تخصيص	0	0	تخصيص	0	0	
توحيد فضيلة	1	1	هبة	0	0	0
تنزيل طريق	2	2	اخراجات قيد			
تسجيل مجدد	2	2	تنفيذ قرارات محاكم	0	0	الدولار
تنفيذ دين	0	0	اوامر تصحيح	0	0	
تصحيح اسم	2	2	توحيد	0	0	مجموع المعاملات المنجزة
افراز بقصد البيع	91	88	تصحيح قيد عقاري	4	4	
اخراجات قيد	6814	6814	فك اعراض	10	8	13066
سندات تسجيل	3889	3889	تصححة اسم	0	0	
اوامر تصحيح	182	182	وصية	0	0	مجموع المعاملات المفتوحة
تفويض	0	0	فك اراض زراعي	0	0	
الايجار	1	1				مجموع المعاملات المفتوحة
قسمة جمع	0	0				
استهلاك	0	0				مجموع المعاملات المفتوحة
مقارسة	0	0				
هبة	0	0				مجموع المعاملات المفتوحة
فك اعراض	267	263				
تنفيذ قرار محكمة	0	0				13194
المجموع	13052	12959	المجموع	142	107	

جدول 29: انجازات دائرة الخليل

اراضي جنوب الخليل		معاملات مفتوحة		معاملات منجزة		شفق		معاملات مفتوحة		معاملات منجزة		مجموع الاليرادات	
توحيد	17	16 <th>افراز بقصد البيع</th> <td>3</td> <td>3</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>الدينار</td> <td>1394619</td>	افراز بقصد البيع	3	3							الدينار	1394619
تجزئة	8	7	تنفيذ دين	0	0							233353	الشيكل
افراز	22	18	انتقال ارض	3	2								
فك رهن	22	22	فك رهن	6	5							5759	مجموع المعاملات المفتوحة
رهن	85	85	افراز	2	2								
تخراج	0	0	تجزئة	6	5							مجموع المعاملات المنجزة	5674
انتقال ارض	120	112	رهن	8	8								
بيع	1325	1289	بيع	136	132							الدولار	0
وصية	0	0	استملاك	0	0								
تخصيص	0	0	تخصيص	0	0							مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
توحيد فدية	3	3	هبة	0	0								
تنزيل طريق	3	3	اخراجات قيد	0	0							مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
تسجيل مجدد	0	0	تنفيذ قرارات محاكم	0	0								
تنفيذ دين	0	0	اوامر تصحيح	0	0							مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
تصحيح اسم	3	3	توحيد	0	0								
افراز بقصد البيع	88	70	تصحيح قيد عقاري	11	11							مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
اخراجات قيد	2009	2009	فك اعراض	2	1								
سندات تسجيل	1679	1679	تصحيح اسم	0	0							مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
اوامر تصحيح	6	6	وصية	0	0								
تقويض	0	0	فك اراض زراعي	0	0							مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
الايجار	2	1											
قسمة جمع	0	0										مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
استملاك	0	0											
معارسة	0	0										مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
هبة	0	0											
فك اعراض	190	182										مجموع المعاملات المنجزة	مجموع المعاملات المفتوحة
تنفيذ قرار محكمة	0	0											
المجموع	5582	5505	المجموع	177	169							مجموع المعاملات المنجزة	

جدول 30: انتاجات دائرة جنوب الخليل

مطابقة قطعة ارض	تجديد مزاولة مهنة المساحة	المحاكم شهادة الخبرة لاداء الخدمة	من الحكومية الرسمية	المنتهية غير التسوية بمسجلات	حسابات المنتهية المساحين	مخطط العلاقة لأصحاب المساحة	مخططات مستعملة الرسمي	موقع مخطط	التحري	اخراج القيد	الدائرة
22	64	36	62		1						القدس اريحا
839	72	124	422	70	24	26		4	1667	2	الخليل
801	14	0	512		0		12				دورا
918	153	61	184	0	56	2	22	21			بيت لحم
104	33	74	96	3			14				جنين
186	65										رام الله والبييرة
392	55	32	25								شمال رام الله
517	352	21	107		11		4				سلفيت
3		2				1				4	طوباس
		286					11			13	طولكرم
297	9	5	39	0	0	0	5	0		0	قلقيلية
255	96	442	277		9				17	42	نابلس
4334	913	1083	1724	73	101	37	68	25	1684	61	المجموع

جدول 31: انجازات دوائر المساحة

المجموع	الرسوم	العدد	البيان
1029600	720	1430	معاملات افراز و توحيد و تسجيل جديد
118200	600	197	رسوم تجديد او اصدار رخصة مساحة
286775	25	11471	مخطط موقع
118600	25	4744	تصوير مخططات مساحة و احواض
8160	30	272	اخراج قيد
6	6	1	رسوم تصوير ورق حسابات
1561341			المجموع

جدول 32: ايرادات المساحة

انجازات الإدارة العامة للشؤون الادارية

الرقم	نوع المعاملة	عدد المعاملات المنجزة
1.	التعيين على بند الوظيفة الدائمة	31
2.	التعيينات على بند المياومة	46
3.	الترقيات المستحقة	22
4.	تعديل مسمى إداري	14
5.	إجازة الأمومة	8
6.	إجازة الأبوة	3
7.	والاجازة بدون راتب وتمديد الاجازة	17
8.	حفظ المؤهل العلمي	15
9.	تمديد الإعارة والإنتداب	2
10.	صرف بدل التنقل الثابت	182
11.	حسم من الراتب	220
12.	إنهاء خدمة لموظفي المياومة والعقود الذين تم تعيينهم	12
13.	إجازات مرضية	498
14.	إنهاء خدمة بسبب التقاعد وخلو الطرف	14
15.	مهام العمل والعودة من مهام العمل	5
16.	علاوة مخاطره للمهندسين	5
17.	علاوة المخاطرة للموظفين الذين يعملون بالبلدة القديمة - الخليل	2

جدول 33: انجازات الموارد البشرية

الدورات الداخلية التي عقدتها سلطة الأراضي عام 2022

الدورات الداخلية						
العدد	اسم الدورة	الفئات	عدد الدورات	عدد المستفيدين	المسمى الوظيفي	المحافظات/ المكاتب
1	تدريب الموظفين الجدد 2022 "المدرسة الوطنية"	2+3+4	1	12	موظف	رام الله والبيرة/بيت لحم/الخليل
2	تدريب رؤساء الأقسام و الشعب	2	1	30	رئيس قسم	رام الله والبيرة
3	إدارة عقود الأشغال	2	1	2	مهندس / موظف مالي / قانوني	رام الله والبيرة
4	التحليل الإحصائي SPSS	1+2+3	1	6	مدراء وأقسام وشعب	رام الله والبيرة
5	نظام بيسان الحكومي	2	1	1	موظف	رام الله والبيرة
6	تدريب الفئة الأولى "المدرسة الوطنية" ABC	1	1	11	مدير	رام الله والبيرة
7	تدريب الموظفين الجدد 2022 "المدرسة الوطنية"	2+3+4	1	10	موظف	رام الله والبيرة/بيت لحم/الخليل/قلقيلية
8	تدريب الموظفين الجدد 2022 "سلمي سليمان"	2+3	4	15	موظف تسجيل	رام الله والبيرة/بيت لحم/الخليل/قلقيلية

جدول 34: الدورات التدريبية

9	برنامج تدريب رؤساء الأقسام والشعب "المدرسة الوطنية"	2	1	5	رؤساء أقسام وشعب	رام الله
10	برنامج تدريب المدراء رؤساء الأقسام "المدرسة الوطنية"	1+2	2	7	مدراء و رؤساء أقسام	نابلس/ رام الله/ قلقيلية
11	دورة لغة عبرية	A4+1+2	1	13	مدراء/ موظف إداري	رام الله
12	دورة تدريبية حول التشريف القانوني والدستوري للكادر القانوني في الوظيفة العامة "بالتعاون مع المحكمة الدستورية".	2	1	1	موظف قانوني	رام الله
13	دورة أساسيات فحص الوثائق	2	1	10	موظف إداري	طوباس/ نابلس/ قلقيلية/ اريحا/ الخليل/ طولكرم/ رام الله
14	دورات متخصصة في اسس مكافحة الفساد	جميع الفئات	5	90%	من موظفي سلطة الأراضي	جميع المحافظات
15	دورة في إدارة العلاقات العامة	2+1	2	2	مدير+موظف	رام الله

المقر الرئيسي	العنوان	رقم الهاتف
رام الله والبيرة	البيرة - شارع نابلس	02-2415560 02-2415561

الإدارة / الوحدة	الايمل
ديوان رئيس سلطة الأراضي	chairmanoffice@pla.pna.ps
الإدارة العامة للتسجيل	lrd@pla.pna.ps
مجموعة دوائر تسجيل الأراضي في كافة المحافظات	ta@pla.pna.ps
الإدارة العامة للمساحة	survey@pla.pna.ps
مجموعة دوائر المساحة في كافة المحافظات	su@pla.pna.ps
الإدارة العامة لأملاك الدولة	amlak@pla.pna.ps
مجموعة دوائر أملاك الدولة في كافة المحافظات	gp@pla.pna.ps
الإدارة العامة للشؤون الإدارية	hr@pla.pna.ps
الإدارة العامة للشؤون المالية	finance@pla.pna.ps
الإدارة العامة لنظم المعلومات	it@pla.pna.ps
الإدارة العامة للشؤون القانونية	laws@pla.pna.ps
وحدة العلاقات العامة والاعلام	prmu@pla.pna.ps
وحدة الرقابة الداخلية	isu@pla.pna.ps
وحدة الشكاوي	cu@pla.pna.ps
وحدة العلاقات الدولية والمشاريع	projects@pla.pna.ps

المكاتب الفرعية	العنوان	رقم الهاتف
جنين	المقاطعة - مجمع الدوائر الحكومية - بجانب محكمة الصلح	04-2501042
نابلس	رفيديا - شارع يافا - عمارة عبد الكريم سويس	09-2347632
بيت لحم	شارع القدس الخليل - دوار بوتين - عمارة سلطة الأراضي - الطابق الأرضي	02-2742088
الخليل	رأس الجورة - عمارة حريزات - بجانب دائرة السير	02-2229292
سلفيت	36 - عمارة الزيتونة - وسط المدينة	09-2515131 09-2515127 فاكس 09-2515135
اريحا	شارع عمان - بالقرب من الحديقة الاسبانية	02-2326930
طولكرم	شارع نابلس - عمارة جمال الدنا	09-2671780
قلقيلية	شارع الطيبة - مقابل حديقة الحيوانات	09-2944927
طوباس	الشارع الرئيسي - بجانب المحافظة والدفاع المدني	09-2571158 09-2571157
دورا	وسط البلد - بجانب البلدية	022283441
عراة	وسط البلد - شارع كفر راعي	042461578
قباطية	وسط البلد - دوار الاقصى	042513518
الشعراوية	دير الفصون - المفرق الرئيسي	092659425
بير زيت	الشارع الرئيسي - بالقرب من جامعي بيرزيت	

